



Asociația “Grup de Acțiune Locală Dobrogea de Nord Tulcea “ – GAL DN-TL –

Raport de Evaluare SDL GAL DN-TL

perioada evaluată 9.11.2016 – 29.08.2025

(anexă la Hot. nr.2 din 28.08.2025)

V1_August 2025

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”,
finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER

Acord de finanțare Nr. C19400039011623818313/ 09.11.2016
Contract subscent Nr.1_ C19401039011623818313/ 09.11.2016 (2018-2019)
Contract subscent Nr.2_ C19402039011623818313 /30.12.2019 (2020-2021)
Contract subscent Nr.3_ C19403039011623818313/ 22.12.2021 (2022-2024)
Contract subscent Nr.4_ C19404039011623818313 /17.12.2024 (2025)

ACRONIME	2
Secțiunea 1 – Rezumat	3
Secțiunea 2 – Introducere	3
Secțiunea 3 – Informații generale privind SDL	5
3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului	5
3.2 Scurta descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusările, etc	8
Secțiunea 4 – Cadrul de evaluare și metodologia	13
4.1 Etapele planificării.....	13
4.2 Sumar executiv.....	13
Secțiunea 5 – Analiza de ansamblu a eficacității SDL	18
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	18
5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	19
Secțiunea 6 – Răspuns la întrebările de evaluare	20
6.1 Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare	20
6.1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost corelată cu analiza diagnostic a teritoriului și este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	20
6.1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală.....	24
6.2 Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernanței)	26
Secțiunea 7 – Factori de succes și eșec	27
Secțiunea 8 – Concluzii și recomandări	30

ACRONIME

AFIR	Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
AM	Autoritate de Management
AM PNDR	Autoritatea de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală
AFIR	Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
AP	Acord de Parteneriat
APDRP	Agenția de Plăți pentru Dezvoltare Rurală și Pescuit
APIA	Agenția de Plăți și Intervenție pentru Agricultură
CCTDRAP	Comitetul Consultativ Tematic pentru Dezvoltare Rurală, Agricultură și Pescuit
CE	Comisia Europeană
CRFIR	Centrul Regional pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
DG AGRI	Directoratul General Agricultură și Dezvoltare Rurală
DI	Domeniu de Intervenție
DLRC	Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității (CLLD)
EE	Echipă de Evaluare
FEADR	Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FG	Focus Group
FEGA	Fondul European de Garantare Agricolă
FSE	Fondul Social European
GAL	Grup de Acțiune Locală
GAL DN-TL	GAL Dobrogea de Nord Tulcea
GO	Grup Operațional
INS	Institutul Național de Statistică
ÎE	Întrebare de Evaluare
LEADER	Legături între Acțiuni pentru Dezvoltarea Economiei Rurale
M&E	Monitorizare și Evaluare
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
OJFIR	Oficii Județene pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
OT	Obiectiv Tematic
PAC	Politica Agricolă Comună
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
REDR	Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală
RNDR	Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală
SIDD	Strategia Integrată de dezvoltare Durabilă a Deltei Dunării

Secțiunea 1 - Rezumat

Prezentul Raport de Evaluare acoperă perioada 9.11.2016 – 29.08.2025 pentru **Acord de finanțare Nr. C19400039011623818313/ 09.11.2016** .

Conform Reg. UE 1303/2013 Art. 34 (par. 3, lit g): Sarcinile grupurilor de acțiune locală sunt următoarele: monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă.

Cu toate acestea, deși exercițiul este doar o cerință legală formală, este necesar să se asigure:

“cea mai bună utilizare a resurselor disponibile pentru a îmbunătăți viața comunităților rurale din cuprinsul unui teritoriu și pentru a proteja și dezvolta mediul rural; este vorba despre utilizarea banilor publici pentru a face o diferență în viața oamenilor” .

Echipa de evaluare (EE) a fost reprezentată de echipa GAL DN TL, în următoarea componență:

DRĂGAN DĂNUȚ-MANAGER GAL,

DINU IONELA -MANAGER PROIECTE GAL,

NEAGU Florentina -MANAGER FINANCIAR.

Evaluarea implementării SDL 2014-2020 s-a realizat prin metoda autoevaluare care poate fi considerată ca și obiectivă în ceea ce privește concluziile formulate, și s-a derulat în două etape:

- 2016 – 2018, cu termen de finalizare 31 anuarie 2019, în conformitate cu prevederile Reg. UE nr. 1303/2013, art. 34, (*evaluarea implementării SDL fiind obligația GAL*), prin respectarea Orientărilor metodologice a liniilor directe pentru evaluarea ex-ante a SDL-urilor 2014-2020 elaborată de Rețeaua Europeană de Evaluare pentru Dezvoltare Rurală (abreviată "Rețeaua Experților în Evaluare), a tuturor regulamentele europene în vigoare, a recomandărilor AM PNDR, a Ghidului Operațional realizat în anul 2017 privind evaluarea LEADER/ DLRC;
- 2016 – 2025, cu termen finalizare 31 august 2025, în conformitate cu prevederile Reg. (UE) nr. 1305/ 2013, art. 71, prin respectarea Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală - versiunea 17, anexă la Ordinul nr. 238 din 09/07/2025.

Secțiunea 2 – Introducere

Procesul de autoevaluare finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală GAL DN TL pentru perioada 2014-2020 a vizat întreaga perioadă de implementare a SDL (2016-2025), în realizarea autoevaluării utilizându-se aceleași mecanisme ca și pentru prima evaluare (31 ianuarie 2019).

Scopul evaluării precum și interesul EE este legat de următoarele aspecte prioritare:

- *În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost corelată cu analiza diagnostic a teritoriului și este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?*
- *Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?*
- *În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?*
- *Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)?*
- *Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?*

Deasemenea au fost urmărite și următoarele aspecte:

- În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?
- Cum și în ce măsură abordarea CLLD/ LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente?
- Cum au fost utilizate resursele?
- Ce funcționează bine și ce nu?

Obiectivele abordării Leader sunt în conformitate cu cele ale politicii globale UE de dezvoltare rurală.

Conceptul fundamental din spatele abordării Leader este că, dată fiind diversitatea zonelor rurale europene, strategiile de dezvoltare sunt mai productive și mai eficiente, dacă sunt decise și implementate la nivel local, de către actorii locali, care utilizează proceduri clare și transparente și beneficiază de susținerea administrațiilor publice corespunzătoare și de asistența tehnică necesară transmiterii bunelor practici.

Partenerii pentru constituirea și instituționalizarea Asociației „Grup de Acțiune Locală Dobrogea de Nord Tulcea” s-au angajat la respectarea și aplicarea principiilor LEADER în toate acțiunile, proiectele și activitățile care se vor derula în viitor.

Abordarea Leader poate fi rezumată în șapte trăsături esențiale (principii Leader):



Ipooteza de lucru pentru evaluarea acestei teme este că realizarea SDL și toate activitățile derulate înainte de semnarea contractului de finanțare au respectat principiul 1 al abordării DLRC respectiv **“Elaborarea și implementarea de jos în sus”**.

În perioada implementării SDL (9.11.2016 – 29.08.2025) analiza documentelor concepute la:

- evenimentele privind animarea și informarea potențialilor beneficiari din teritoriu ,
- ședințele AGA și PV ședință,
- ședințele CD și documentele aferente,
- ședințele Comitetului de Selecție și Rapoartele aferente acestora,
- celelalte documente relevante pentru această temă,

a condus la următoarea

Concluzie: S-au respectat condițiile impuse în GS 19.2 privind animarea teritoriului, implicarea partenerilor în procesul de implementare al SDL GAL DN, informarea și participarea la ședințele AGA, anunțarea și desfășurarea lucrărilor comitetului de selecție în conformitate cu regulile stabilite anterior, în toate acestea ținându-se cont de principiile abordării LEADER.

Secțiunea 3 – Informații generale privind SDL

3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL

Teritoriul GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA este situat în partea de nord/nord-vest a județului Tulcea, acoperind o suprafață totală de **1.470,5 km²**. Este alcătuit din **21 comunități** (20 sate, 1 oraș) constituite în **11 comune și 1 oraș**, astfel: **comunele Greci; I.C. Brătianu; Grindu; Jijila** cu reședința la *Jijila* și satul aparținător *Garvăn*; **Luncavița** cu reședința la *Luncavița*, sat aparținător *Rachelu*; **Niculițel; Smârdan; Somova** cu reședința la *Somova*, sate aparținătoare *Mineri, Parcheș*; **Văcăreni; Pardina; Ceatalchioi** cu reședința la *Ceatalchioi*, sate Pătlăgeanca, Plauru, Sălceni; **orașul Isaccea** – cuprinde orașul *Isaccea* și satele *Revărsarea* și *Tichilești*.

Situat în Regiunea de Dezvoltare Sud-Est, teritoriul propus se subscrie, în mare parte, caracteristicilor geografice și de dezvoltare ale regiunii¹ și ale județului Tulcea, oferind un potențial natural ridicat datorită apropierii și includerii în una dintre cele mai cunoscute și vizitate regiuni ale țării – Delta Dunării(DD). Microregiunea LEADER DN Tulcea face parte din teritoriul **ITI Delta Dunării**, cunoscut ca **Regiunea Delta Dunării**, caracterizată prin zone locuite dispersate, în majoritate sate mici, și suprafețe naturale cu valoare ecologică ridicată. Regiunea DD înregistrează mari discrepanțe demografice, de densitate și structură pe vârste, dar și socio-economice; deține un patrimoniu natural și cultural unic, un mediu sensibil și un potențial turistic ridicat. Profilul economic este caracterizat, în principal, de agricultură, viticultură, apicultură, creșterea animalelor, turism, pescuit și domenii legate de resursele naturale.

Specificitatea geografică este dată de **așezarea în apropierea fluviului Dunărea**, cu vecinătățile: *la nord* - județul Galați, brațul Chilia Veche și Ucraina, *la vest* – Dunărea, Unitatea Administrativ Teritorială (UAT) Măcin și județele Galați și Brăila; *la sud* - brațul Dunărea Veche, Valea Teilor, Hamcearca, Izvoarele, Nalbant, Frecăței și Maliuc; *la est* – UAT Chilia-Veche. Teritoriul este separat în două zone distincte, cea aflată la vest de Municipiul Tulcea, de-a lungul Dunării, în amonte - zona continentală înaltă, și cea aflată la est - zona umedă joasă, pe brațul Chilia.

Cu toate acestea, întreg teritoriul GAL are continuitate și caracteristici relativ omogene. Continuitatea teritorială și existența, în teritoriu, a orașului Isaccea ca zonă ce asigură susținerea economică a comunelor prin dezvoltarea continuă a unor relații optime de tip urban–rural și rural–urban, reprezintă factori importanți în procesul de conturare a SDL teritorială. Se observă preponderența, în orașul inclus în teritoriu, a activităților agricole, care nu pot fi finanțate prin măsurile PNDR specifice mediului rural. Omogenitatea teritoriului este dată de:

- existența activităților agricole tradiționale, ca principale ocupații;
- pondere mare a agriculturii de subzistență;
- activitățile agricole se îmbină în proporții diferite cu pescuitul, legumicultura, creșterea animalelor, apicultura, prelucrarea resurselor naturale;
- industrie în mică măsură (unități de exploatare a materialelor de construcție);
- mici unități de prelucrare a produselor agricole și animaliere.

Populația totală a teritoriului este de **35.325 locuitori** concentrați în zona rurală, cu o densitate de **24,02 locuitori/ km²**, mai mică comparativ cu media pe județ (25,1 locuitori/km²). Dintre cele șapte comune monosat, există patru a căror populație nu depășește 1.400 de locuitori, cu un teritoriu administrativ important ca suprafață.

Există **4 localități cu Indicele de Dezvoltare Umană Locală (IDUL) mai mic de 55** (zone sărace): Grindu, Luncavița, Niculițel și Smârdan. Din totalul populației, 94,49% reprezintă români, 1,32% de etnie romă, iar între 0,05% - 0,27% de alte etnii. Se înregistrează un “exod rural” al populației, caracterizat prin plecările, în special a tinerilor, din mediul rural spre cel urban sau spre străinătate, datorită factorilor

¹ Raportul Eurostat 2015, pentru Regiunea Sud-Est, PIB-ul pe cap de locuitor se apropie de 50% din media UE28.

socio-economi. Pentru evitarea depopulării teritoriului în perspectivă, este necesară formularea unor măsuri de contracarare a cauzelor responsabile de această tendință negativă. Se impune îmbunătățirea condițiilor de trai, dezvoltarea economico-socială și crearea perspectivelor de afirmare profesională a tinerilor specialiști în teritoriu, în scopul reținerii și chiar atragerii de populație din exterior. **Sporul natural** pentru teritoriul GAL DN Tulcea este în scădere, având constant valori negative (-210 în 2011, -229 în 2014), fenomen explicat de natalitatea scăzută (292 născuți vii în 2011, 304 în 2014) și decesele într-un număr mare (502 decedați în 2011, 533 în 2014). Dinamica naturală a populației urmează o curbă descendentă, cauzele fiind legate de **îmbătrânirea populației** și de **standardul modest al nivelului de trai** datorat dezvoltării economice precare. În timp ce, în 2011, 59,12% din populație reprezenta categoria cu vârste 15-59 de ani, acest grup a crescut la 62,80%, în paralel cu scăderea grupei de 0-14 ani. În același timp, s-a constatat creșterea ponderii populației vârstnice, grupa de vârstă mai mare sau egală cu 60 de ani, de la 16% la 21,94%; scăderea natalității - în anul 2011, media de 8,3‰ comparativ cu 9,2‰ la nivel național.

Cu privire la **asistența socială** pentru protecția copilului, familiei, persoanelor singure, vârstnice, a celor cu handicap și a oricăror persoane aflate în dificultate, se constată nevoia de asigurare a unor servicii specifice în teritoriu, chiar dacă la nivel de UAT există compartimente cu responsabilități pe acest domeniu. Sunt înregistrați 131 copii cu măsură de protecție în cadrul serviciilor de asistență, 66 copii cu dizabilități și 11 copii care părăsesc sistemul de protecție; totodată, sunt înregistrate 74 persoane adulte care beneficiază de aceste servicii. Anchetele sociale din primărie relevă un număr de 77 copii cu risc de abandon școlar, 368 copii din familii monoparentale și 333 copii din familii cu unul sau doi părinți plecați în străinătate. **Serviciile de sănătate** sunt asigurate în teritoriu prin 18 cabinete medicale, deservite de 18 medici și 17 asistente medicale.

Teritoriul analizat este situat pe **unitățile geomorfologice ale Dobrogei de Nord**. Relieful este caracterizat de asocierea a trei subunități morfostructurale bine diferențiate - *Lunca Dunării, Munții Măcinului și Podișul Nord-Dobrogean*, care se înscriu în limitele de altitudine 0–350 m. Lunca Dunării se desfășoară pe teritoriile comunelor Smârdan, I.C. Brătianu, Jijila, Văcăreni, Luncavița, Somova, Ceatalchioi și Pardina, precum și în vecinătatea comunei Greci - teritoriu în prezent puternic antropizat, desecările transformând cadrul natural într-o zonă agricolă întinsă.

În teritoriu există o serie de **rezervații naturale** de diferite categorii de importanță: a) *de interes mondial* - Rezervația Biosferei Delta Dunării - sit UNESCO; b) *de interes național*, 11.584,70 ha - Parcul Național Munții Măcinului, **situri ale rețelei ecologice europene Natura 2000** - 10 localități cu suprafețe Natura 2000, SCI = 565,978 ha și SPA = 598,94 ha; c) *de interes local*. Sub aspect climatic, teritoriul GAL DN Tulcea are o **climă continentală de stepă**, cu caracter colinar. Semnele deșertificării sunt vizibile, de la un an la altul iernile fiind tot mai blânde și verile secetoase, cu temperaturi ce depășesc 40°C și precipitații scăzute, zona confruntându-se cu efectele încălzirii globale. Teritoriul face parte din zonele cu un important potențial pentru aplicațiile electroenergetice ale energiei solare, respectiv 1300–1350 kWh/m²/an. Vântul este cel mai dinamic element al climei, reprezentând, în același timp, un potențial important pentru activități de utilizare a energiei eoliene în economia locală.

Condițiile pedo-climatice ale teritoriului au impus o structură proprie asupra modului de folosință a terenurilor, cu predominanța fondului forestier în unele comune din vestul teritoriului GAL DN Tulcea sau a unor suprafețe importante de pășuni naturale și teren agricol în partea centrală a teritoriului. Au fost favorizate activitățile de silvicultură, creșterea animalelor, viticultură sau de practicare a anumitor culturi.

Suprafața agricolă a teritoriului este de 80.006 ha, din care exploatate doar 38.720,37 ha (în 2.208 exploatații agricole); din suprafața exploatată, 80% este în ferme mici (între 1-10 ha), neconforme cu standardele comunitare, deținute de persoane fizice și bazate pe tradițiile specifice satului românesc, prezentând un nivel tehnic și un sistem de valorificare depășite, cu un grad redus de inovare. Teritoriul GAL DN Tulcea este caracterizat printr-un potențial viticol ridicat, datorită climei și tipurilor de sol favorabile viței de vie – Podgoria Sarica Niculițel, cu cele două centre viticole – Niculițel (cu suprafețe

în 4 UAT-uri din teritoriul GAL) și Măcin (pe două UAT-uri), este recunoscută în plan național și internațional pentru soiurile cultivate. Suprafața totală de vii și pepiniere viticole este de 3.172 ha. Pe teritoriul DN Tulcea există o bază meliferă foarte bună. Pe lângă culturile ecologice de floarea-soarelui, în Parcul Național Munții Măcin există una dintre cele mai întinse păduri de tei din țară. Stuparii din DD și zonele adiacente beneficiază de flora spontană pentru producerea mierii.

Teritoriul este caracterizat printr-o **diversificare redusă a economiei, o dependență majoră de agricultura de subzistență și slaba calificare a resurselor umane**. Deși majoritatea populației este ocupată în agricultura, nu sunt înregistrate firme în acest domeniu, activitățile fiind practicate doar pentru consumul propriu și, marginal, pentru piață. Ponderea șomerilor în populația stabilă (între 18 – 62 ani) este de 3,43%, valoare care nu reflectă situația reală în teritoriu - mare parte din populația ocupată în agricultură nu este declarată la Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Tulcea (AJOFM). Forța de muncă rurală trebuie reorientată către alte activități, în special în domeniul serviciilor, acest demers poate fi întreprins doar prin conștientizare, informare și instruire. În teritoriu, facilitățile pentru educație și formare continuă și medierea accesului pe piață al forței de muncă au fost îmbunătățite prin proiectele implementate de Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea (ADDJ Tulcea) dar, chiar și în aceste condiții, numărul redus de astfel de acțiuni conduce la șomaj de descurajare și ocupare preponderentă în agricultura de subzistență. Pe teritoriul GAL-ului nu există nici un centru de formare / recalificare, iar ONG-urile existente în mediul urban învecinat nu acoperă această nevoie.

Domeniul de activitate prezent în toate comunele din teritoriu este comerțul, 23,67% din total firme fiind reprezentat de unități specializate în comerțul cu amănuntul, cu vânzare predominantă de produse alimentare, unitățile, în marea lor majoritate, fiind magazine sătești de dimensiuni foarte mici. Prestatorii de servicii în domeniul agriculturii sau industriei sunt în număr mic. Instituțiile financiare au birouri/ agenții doar în Isaccea, activitatea de creditare fiind foarte scăzută. Se înregistrează un număr redus de servicii pentru populație – hoteluri/ alte facilități de cazare în special în zona Parcului Munții Măcinului, restaurante și alte activități de servicii de alimentație. Potențialul natural al teritoriului – Delta Dunării și zonele adiacente, Parcul Național Munții Măcinului - reprezintă un motor pentru **dezvoltarea turismului**. În teritoriu există 7 localități cu resurse naturale și antropice mari și foarte mari². Dezvoltarea turismului rural este limitată de infrastructura turistică insuficientă, de condițiile nesatisfăcătoare de cazare, precum și de problemele legate de accesibilitatea spre zonele cu potențial turistic. În teritoriul GAL DN Tulcea au fost înființate două centre de informare turistică.

Căile de comunicații: teritoriul este străbătut de 3 drumuri naționale - DN22 (E87), DN22D și DN22E cu acces direct pentru 8 UAT-uri și drumuri județene pentru accesul către celelalte comune precum și către obiectivele turistice, culturale și ecumenice. Trebuie subliniat că accesul către și dinspre localități este optim - distanțele se parcurg pe drumuri în stare bună, cu excepția comunelor din Delta Dunării, pentru care accesul la reședința de județ se face pe drumul județean 222N aflat în curs de modernizare și propus spre asfaltare în perioada 2016-2020. Acest fapt face ca accesul pentru locuitorii din deltă să fie anevoios, datorită traversării brațului Tulcea cu bacul sau șalupe speciale. Nu există căi de comunicație feroviară și aeriană, conexiunile cu calea ferată se fac doar prin Galați, Brăila sau Tulcea, iar accesul aerian prin Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea - distanța medie față de aeroport este de cca. 80 km. Teritoriul are acces la transportul naval pe Dunăre, la Isaccea existând un port de pasageri și marfă, iar la Pardina și Ceatalchioi existând pontoane de acostare pentru navele de pasageri.

Privitor la **patrimoniul arhitectural și cultural**, teritoriul GAL Dobrogea de Nord Tulcea cuprinde câteva dintre cele mai importante situri arheologice din nordul Dobrogei – vestigii ale așezărilor grecești, dace, getice sau cetăți și așezări din perioadele romană și romano-bizantină, ale căror ruine se găsesc pe traseul ce străbate teritoriul. Există, de asemenea, monumente arhitecturale sub forma lăcașelor de cult, vechi de câteva secole: o geamie, “triunghiul” mănăstirilor ortodoxe Celic-Dere, Saon și Cocoș, basilica paleo-creștină Niculițel. Trebuie menționate, totodată, obiceiurile și tradițiile culturale ale

² Sursa: OUG nr. 142 / 2008 privind aprobarea Planului de Amenajare a Teritoriului Național, secțiunea VIII - Zone turistice.

diferitelor naționalități (ucraineni, italieni, turci, romi, ruși-lipoveni), acestea fiind dovada identității comunităților rurale care, pe lângă dorința de dezvoltare economică, au în vedere nevoia de conservare a patrimoniului cultural unic. Anumite meșteșuguri tradiționale care, odinioară, se regăseau pe tot teritoriul dobrogean, au fost uitate în ultima perioadă de timp, motiv pentru care este oportun să se dezvolte mici unități de prestări servicii/ ateliere de artizani, care să perpetueze și să promoveze tradițiile și meșteșugurile specifice (fierăritul, dulgheritul; împletitul fibrelor vegetale, bătutul stufului; hămurărie, potcovărie, etc.). Există în teritoriu 11 cămine culturale, din care 9 funcționale (dintre ele 6 fiind renovate)³.

3.2 Scurta descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusările

Obiectivul general al SDL GAL DN Tulcea este dezvoltarea durabilă și inteligentă a agriculturii și economiei locale din teritoriul GAL DN Tulcea, cu favorizarea competitivității și respectarea principiilor conservării resurselor de mediu și a incluziunii sociale, în perioada de programare 2014 – 2020.

În concordanță cu programul LEADER și cu obiectivele formulate în cadrul regulamentelor UE, SDL GAL DN Tulcea contribuie, prin măsurile pe care le propune, la atingerea următoarelor **obiective specifice**:

➤ **OS1 SDL:** *Diversificarea activităților economice, promovarea formelor asociative, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor de bază, pentru creșterea calității vieții populației și reducerea gradului de excluziune socială în teritoriul LEADER Dobrogea de Nord Tulcea.*

➤ **OS2 SDL:** *Creșterea viabilității și competitivității exploatațiilor agricole din teritoriul LEADER Dobrogea de Nord Tulcea și valorificarea eficientă a produselor agro-alimentare specifice teritoriului.*

De asemenea, se are în vedere și obiectivul specific **OS3 SDL** ce vizează *cooperarea* - modalitate de a face schimb de experiență și de a învăța din proiectele altor regiuni sau țări, pentru a stimula și sprijini inovația prin dobândirea de competențe noi.

Obiectivele asumate care asigură îndeplinirea principalelor nevoi identificate la nivelul teritoriului se concretizează în **8 m ă s u r i** incluse în SDL, al cărui Plan de Finanțare final este detaliat mai jos:

Denumirea măsurii	Alocare indicativă (2.582.766,53 euro)
o M1/ 6B Crearea și dezvoltarea serviciilor sociale de bază pentru populație	176.093,092
o M2/1C Sprijin pentru dobândirea abilităților și competențelor profesionale în domeniul agricol	25.302,64
o M3/6B Conservarea patrimoniului cultural și promovarea tradițiilor locale	100.000,00
o M4/6B Înființarea, extinderea și îmbunătățirea infrastructurii locale la scară mică	1.147.545,66
o M5/6A Diversificarea economiei locale prin dezvoltarea activităților non-agricole	470.000,00
o M6/2B Agricultură competitivă prin reînnoirea generațiilor de fermieri	400.000,00
o M7/2A Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	210.000,00
o M8/6B Constituirea și promovarea formelor asociative	53.825,21

³ Sursa: Răspuns Centrul Cultural “Jean Bart” Tulcea, cu privire la starea căminelor culturale în teritoriul GAL DN Tulcea.

Cele 8 măsuri finanțate prin SDL GAL DN TL sunt corelate cu domeniile de intervenție, prioritățile și obiectivele de dezvoltare rurală, ce finanțează proiecte specifice, ținând cont de **prioritățile** de dezvoltare ale GAL DN Tulcea:

- ☞ P1 SDL – Încurajarea dezvoltării infrastructurii și serviciilor pentru populație, ținând cont de necesitatea reducerii sărăciei și a promovării incluziunii sociale în teritoriul GAL Dobrogea de Nord Tulcea
- ☞ P2 SDL – Diversificarea activităților economice și crearea de locuri de muncă în teritoriul GAL Dobrogea de Nord Tulcea,
- ☞ P3 SDL - Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității agriculturii și industriei alimentare în teritoriul GAL Dobrogea de Nord Tulcea, prin sprijinirea inovării
- ☞ P4 SDL – Încurajarea transferului de cunoștințe și a formării profesionale în domeniul agricol în teritoriul GAL Dobrogea de Nord Tulcea.

Ținând cont de caracteristicile teritoriului, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală au fost stabilite prioritățile de dezvoltare, domeniile de intervenție și indicatorii de rezultat:

Obiectivul de dezvoltare rurală 1	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat
Favorizarea competitivității agriculturii	P1	1C	M2/ 1C	Numărul total al participanților la cursurile de instruire: 75
	P2	2A	M7/ 2A	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8
	P2	2B	M6/ 2B	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8
Obiectivul de dezvoltare rurală 3	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat
Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă	P6	6A	M5/ 6A	Numărul de locuri de muncă create: 7
	P6	6B	M1/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 25 beneficiari
	P6	6B	M3/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 1.000 locuitori
	P6	6B	M4/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 10.000 locuitori
	P6	6B	M8/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 100 persoane

Pe durata de valabilitate a Acordului – cadru de finanțare nr. C 19400039011623818313 s-au încheiat patru Contracte de finanțare subsecvente, care potrivit notificării nr. 607/ 30.05.2025 însumează pentru sub măsura 19.4 valoarea de 890.883,03 euro:

- 320.105,75 euro, primul Contract subsecvent nr. C19401039011623818313/ 09.11.2016 a vizat perioada de implementare cuprinsă între 09.11.2016 și data de 31.12.2019;
- 221.499,80 euro al doilea Contract subsecvent nr. C19402039011623818313/ 29.12.2019 a vizat perioada de implementare cuprinsă între 01.01.2020 și data de 31.12.2021;
- 303.423,88 euro al treilea Contract subsecvent nr. C19403039011623818313/ 22.12.2021 a vizat perioada de implementare cuprinsă între 01.01.2022 și data de 31.12.2024;
- 45.853, 60 euro al patrulea Contract subsecvent nr. C19404039011623818313/17.12.2024 vizează perioada de implementare cuprinsă între 01.01.2025 și data de 31.12.2025.

Valoarea inițială a Planul de finanțare a SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea a fost majorată prin bonusare și tranziție, astfel:

- 2.136.591,21 euro SDL-ul selectat inițial;
- 2.816.141,52 euro bonusarea inițială potrivit Raportului de selecție nr.107683/ 08.08.2016;
- 2.962.088,52 euro bonusare potrivit Notificării nr. 221402/ 12.07.2021 în urma aprobării Raportului privind rezultatul evaluării implementării SDL – bonusarea GAL-urilor, publicat pe site-ul MADR în data de 06.07.2021;
- 3.473.649,56 euro potrivit Notificării nr. 201214/ 17.06.2022 în urma aprobării Raportului privind distribuirea fondurilor de tranziție FEADR și EURI, publicat pe site-ul MADR în data de 08.06.2022.

PLANUL DE FINANȚARE

al Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Dobrogea de Nord Tulcea

FONDURI FEADR

Suprafață TERITORIU GAL (km ²)	Populație TERITORIU GAL (nr. locuitori)	VALOARE TOTALĂ SDL (19.2 + 19.4) (EURO)
1.457,06	35.325,00	3.473.649,56

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO			CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ² (%)
				Alocarea publică ACTUALĂ ¹	Alocarea publică TRANZIȚIE - FEADR	TOTAL ALOCARE FEADR		
19.2	1	M2/1C	100%	25.593,92		25.302,64	25302,64	0,73%
	2	M7/2A	100%	210.000,00		210.000,00	610.000,00	17,56%
		M6/2B	100%	400.000,00		400.000,00		
	6	M5/6A	100%	470.000,00		470.000,00	1.947.4631,89	55,06%
		M1/6B	100%	179.730,00		176.093,02		
		M3/6B	90%; 100%	100.000,00		100.000,00		
		M4/6B	100%	786.782,22	347.710,39	1.147.545,66		
	M8/6B	90%; 100%	55.000,00		53.825,21			
TOTAL 19.2				2.227.106,14	347.710,39	2.582.766,53	2.582.766,53	
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare ³			734.982,38	163.850,65	890.883,03		24,59%
TOTAL GENERAL - FEADR				3.473.649,56				

PLANUL DE FINANȚARE

al Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Dobrogea de Nord Tulcea

FONDURI EURI

Suprafață TERITORIU GAL (km ²)	Populație TERITORIU GAL (nr. locuitori)	ALOCARE EURI (euro)
1.457,06	35.325,00	149.216,35

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	1	M2/1C	100%		
	2	M7/2A	100%	30.000,00	110.000,00
		M6/2B	100%	80.000,00	
	6	M5/6A	100%		39.216,35
		M1/6B	100%		
		M3/6B	90%; 100%		
		M4/6B	100%	39.216,35	
		M8/6B	90%; 100%		
	TOTAL GENERAL - EURI				149.216,35

Pe perioada de implementare a acordului cadru au fost aprobate 9 modificări ale SDL de către MADR, care au vizat următoarele aspecte: componența parteneriatului; descrierea planului de acțiune; organizarea GAL-ului; ROF din SDL; planul de finanțare; procedura de evaluare și selecție a proiectelor; comitetul de selecție.

Modificările privind majorarea Planului de finanțarea și realocările între sumbășurile 19.2 și 19.4, inclusiv realocările între măsurile finanțate prin SDL sunt detaliate astfel:

prioritate	măsura	alocare SDL	alocare bonusare inițială	alocare prin modificare 3 SDL	alocare prin modificare 4 SDL	alocare prin modificare 5 SDL (BONUSARE)	alocare prin modificare 6 SDL (TRANZITIE)			alocare prin propunere modificare 8 SDL		
			(A+B)	FEADR	FEADR	FEADR	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI
1	M2/1C	25.000,00	32.951,34	32.721,50	32.721,50	32.721,50	25.593,92		25.593,92	25.302,64		25.302,64
2	M7/2A	120.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	210.000,00	210.000,00	30.000,00	240.000,00	210.000,00	30.000,00	240.000,00
	M6/2B	250.000,00	352.679,79	360.000,00	360.000,00	400.000,00	400.000,00	80.000,00	480.000,00	400.000,00	80.000,00	480.000,00
6	M5/6A	490.000,00	490.000,00	470.000,00	470.000,00	470.000,00	470.000,00		470.000,00	470.000,00		470.000,00
	M1/6B	180.000,00	180.000,00	179.730,00	179.730,00	179.730,00	179.730,00		179.730,00	176.093,02		176.093,02
	M3/6B	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00		100.000,00	100.000,00		100.000,00
	M4/6B	400.000,00	784.031,60	783.505,00	779.126,01	779.126,01	1.134.492,61	39.216,35	1.173.708,96	1.147.545,66	39.216,35	1.186.762,01
	M8/6B	37.443,41	37.443,41	51.149,64	55.528,63	55.528,63	55.000,00		55.000,00	53.825,21		53.825,21
Total SM19.2	1.602.443,41	2.112.106,14	2.112.106,14	2.112.106,14	2.227.106,14	2.574.816,53	149.216,35	2.724.032,88	2.582.766,53	149.216,35	2.731.982,88	
SM.19.4	534.147,80	704.035,38	704.035,38	704.035,38	734.982,38	898.833,03		898.833,03	890.883,03		890.883,03	
total SDL	2.136.591,21	2.816.141,52	2.816.141,52	2.816.141,52	2.962.088,52	3.473.649,56	149.216,35	3.622.865,91	3.473.649,56	149.216,35	3.622.865,91	

Concluzie:

Analizând documentele respectiv, fișa măsurii, ghidurile măsurilor, rapoartele de selecție aferente apelurile de selecție lansate, raportările către CDRJ, OJFIR, Chestionarele, se constată că toate măsurile lansate până la data de 29.08.2025 au fost eficiente și eficace prin numărul de proiecte depuse prin calitatea proiectelor depuse precum și prin rata mică de eșec cca.6%, la data primei evaluări (1.10.2018).

Nu au fost repetate apelurile din lipsă de participanți sau alte motive.

Deasemenea prin informarea și animarea în teritoriul GAL DN TL cu privire la aceste măsuri și la SDL GAL DN TL ale cărui obiective care sunt sinergice cu obiectivele strategiei UE 2020 precum și a PNDR, rezultă clar contribuția acestor măsuri/SDL la îndeplinirea strategiilor naționale și Europene în domeniu.

Secțiunea 4 – Cadru de evaluare și metodologie

4.1 Etapele planificării

Sunt descrise în tabelul de mai jos:

Planul de Evaluare (Planificarea Evaluării) , Întrebări și Răspunsuri Avansate:

Etape	Planificarea evaluării	De la	Până la
Inițiere /Start	Nominalizare evaluatori/ Comitet de coordonare a evaluării (EE)	1 iun 2025	29 aug 2025
Planificare	Formularea Întrebărilor Avansate (sugerate + completări)	1 iun 2025	21 Aug 2025
Planificare/ Execuție	Răspunsurile la întrebările avansate (perioada 1 iunie 2025 până la 21 august 2025)	1 iun 2025	21 Aug 2025
Execuția	Analiza răspunsurilor interne (Echipa GAL + CD), Membrii Asociației, Terți (cca. 50 de chestionare /răspunsuri)	21 Aug 2025	22 Aug 2025
Elaborarea raportului	Sinteza răspunsurilor și concluzia principală: modalitatea de operare a strategiei, precum și efectele și rezultatele pe care le generează	27 Aug 2025	27 Aug 2025
	Finalizarea documentație de raportare /evaluare	27 Aug 2025	29 Aug 2025
	Transmitere la LEADER/ Raportare evaluare	29 Aug 2025	29 Aug 2025
Diseminarea rezultatelor evaluării	Transmiterea raportului de evaluare factorilor interesați și publicarea acestuia pe site-ul GAL	1 Sep 2025	1 Sept 2025

Planificarea evaluării a ținut cont de termenele planificate de AM PNDR privind finalizarea acestor rapoarte de evaluare a implementării SDL , termenul agreat fiind 31 august 2025.

4.2 Sumar executiv

Această secțiune ilustrează structura prezentei evaluări și, pentru fiecare secțiune a raportului, sintetizează concluziile evaluării ex-ante.

În vederea conformării cu cerințele AM PNDR și pentru producerea livrabililor așteptate, EE adoptă un set de metodologii și tehnici bine-cunoscute și experimentate.

Selectarea metodelor s-a bazat pe următoarele principii:

- Eficiență.** Toți actorii-cheie sunt implicați în majoritatea activităților de evaluare. Pentru a evita eventuale întârzieri, s-a optat pentru consultarea și implicarea diferiților actori într-un mod eficient, prin gruparea întrebărilor și solicitărilor de informații.
- Eficacitate.** Având în vedere necesitatea capacității de sincronizare și acordării de sprijin real, au fost utilizate tehnici și metodologii deja experimentate și implementate cu succes în alte proiecte și studii.

☒ **Transparență.** Instrumentele analitice adoptate garantează cea mai mare transparență. Sunt disponibile minute, baze de date, analize documentate. O importanță ridicată a fost acordată abordării interactive. EE a interacționat pe tot parcursul procesului de elaborare prin realizarea a RAEV1 intermediar și apoi RAEV2 final și prin întâlniri frecvente cu membrii GAL DN TL. Pe tot parcursul procesului de evaluare ex-ante, evaluatorii au lucrat împreună analizând în echipă toate rezultatele.

Pentru a se realiza în conformitate cu orientările furnizate de Ghidul Operațional realizat în anul 2018 de către AM PNDR, colectarea de informații a fost realizată atât prin intermediul unei analize de birou cât și prin activități pe teren (interviuri, sondaje, focus-grupuri).

- recenzia documentelor și cercetarea de birou au fost utilizate ca un punct de plecare în toate componentele evaluării ex-ante;
- tehnici de evaluare pe bază de matrice au fost folosite în cadrul a numeroase componente ale evaluării ex-ante, pentru a organiza și compara seturi complexe de informații și pentru a face raționamentul evaluatorului mai sistematic și transparent. Acestea au permis identificarea și stabilirea măsurii în care obiectivele specifice ale Programului reflectă provocările/ nevoile identificate la nivelul UE (evaluarea conformității), natura și domeniul de aplicare ale relațiilor de interdependență și sinergiile potențiale existente între obiectivele specifice ale SDL ului (evaluarea coerenței interne) și contribuția obiectivelor/ acțiunilor specifice ale SDL ului la strategii de politici sau PNDR.
- analiza de tip arbore a obiectivelor a fost utilizată pentru a prezenta structura generală a sistemului complex de obiective al SDL ului și relațiile ierarhice aferente tipurilor individuale de obiective (evaluarea coerenței interne).

Evaluarea specifică a analizei de context și analizei SWOT a fost implementată urmând documentul de orientare ex-ante al DG AGRI (pg. 52-57). Analiza situației în termeni de puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări (SWOT) reprezintă fundamentul care legitimează strategia. Prin urmare, echipa de evaluare a urmărit în primul rând evaluarea acestei analize SWOT.

În ceea ce privește metodologia, EE a efectuat o cercetare de birou în baza surselor secundare de informații, atât la nivel național (valorificând în primul rând cercetările și studiile efectuate de către Institutul de Economie Agrară al Academiei Române), cât și la nivel european (ESPON și EUROSTAT). În plus, echipa de evaluare a colectat în principal informații prin intermediul cercetării pe teren. Principalele instrumente pentru a colecta informații au fost reprezentate de un sondaj pentru a identifica noi provocări și nevoi cu care se confruntă GAL-urile.

Instrumentele analitice utilizate au fost integrate în lanțul logic. EE a elaborat mai multe matrici pentru a analiza legăturile (și deci dovezile justificative) dintre Analiza socio- economică, indicatorii de context și nevoile identificate. Aceste matrici au permis verificarea conexiunilor logice dintre analiza SWOT și cea a nevoilor.

Pentru verificarea coerenței interne, a logicii de intervenție, contribuția preconizată a măsurilor alese pentru atingerea obiectivelor conform SDL GAL DN TL, este necesară o evaluare care examinează relațiile interne între măsurile din cadrul SDL, cele din PNDR (adică potențiale sinergii între măsuri și scheme).

Pentru fiecare obiectiv din SLD GAL DN TL, EE a avut în vedere formularea cel puțin a unei teme de evaluare – întrebare de evaluare – criteriu, în concordanță cu temele de evaluare conform metodologiei emise de Autoritatea de Management:

- I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală;
- II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie;
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER;
- IV. Factorii de succes și de insucces;
- V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

I. TEMA DE EVALUARE: Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
<i>Criterii de evaluare</i>	<i>Întrebări de evaluare</i>	<i>Indicatori (*/**)</i>	<i>Metodologia de colectare date</i>
Creșterea importanței mecanismului DLRC prin transpunerea nevoilor comunității în proiecte implementate în teritoriu	În ce măsură considerați că proiectele finanțate prin SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au răspuns nevoilor reale ale comunității dumneavoastră?	**Număr de proiecte previzionate prin SDL pentru finanțare/ Nr de proiecte implementate	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE Plan de finanțare ce acoperă potrivit fișelor măsurii 31 de proiecte/ planul de finanțare a acoperit 62 de proiecte finanțate la 29 august 2025.

*** indicatori suplimentari rezultați la implementarea SDL*

II. TEMA DE EVALUARE: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie			
<i>Criterii de evaluare</i>	<i>Întrebări de evaluare</i>	<i>Indicatori (*/**)</i>	<i>Metodologia de colectare date</i>
Creșterea gradului de satisfacție a populației din teritoriul GAL și înțelegerea pe o scară mai largă a principiului DLRC	În ce măsură considerați că operațiunile finanțate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au contribuit la îmbunătățirea generală a calității vieții din teritoriul GAL?	**Număr de proiecte de infrastructură și servicii implementate prin SDL	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 24 proiecte implementate de beneficiarii publici

*** indicatori suplimentari rezultați la implementarea SDL*

III. TEMA DE EVALUARE: Valoarea adăugată datorată metodei LEADER			
<i>Criterii de evaluare</i>	<i>Întrebări de evaluare</i>	<i>Indicatori (*/**)</i>	<i>Metodologia de colectare date</i>
Creșterea importanței mecanismului DLRC prin transpunerea nevoilor comunității în proiecte implementate în teritoriu	În ce măsură a condus abordarea LEADER (DLRC) la asigurarea valorii adăugate în teritoriul GAL?	**Număr de reprezentanți ai comunităților locale care fac parte din AGA	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 15 parteneri/ actori locali
	Cum a contribuit strategia la generarea de idei și inițiative noi privind dezvoltarea locală?	**Număr de proiecte novative	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 2 proiecte măsura M5/6B 1 proiect măsura M3/6B

*** indicatori suplimentari rezultați la implementarea SDL*

IV. TEMA DE EVALUARE: Factorii de succes și de insucces			
<i>Criterii de evaluare</i>	<i>Întrebări de evaluare</i>	<i>Indicatori (*/**)</i>	<i>Metodologia de colectare date</i>
Transferul de informații și expertiză în domenii specifice de interes	Ce tipuri de nevoi locale au fost adresate cel mai bine ca urmare a implementării SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea 2014-2020, în teritoriul GAL?	*Numărul total al participanților la cursurile de instruire: 75	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 101 participanți sesiuni de instruire
Favorizarea competitivității agriculturii	În ce măsură considerați că s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?	*Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 12 proiecte măsura M6/2B
		*Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8	CHESTIONAR CU BENEFICIARI/ MONITORIZARE PROIECTE 16 proiecte măsura M7/2A

Creșterea gradului de informare a populației și a numărului de acțiuni pentru conștientizarea mecanismului de luare a deciziilor de jos-în sus	În ce măsură considerați că echipa tehnică a Asociației GAL Dobrogea de Nord Tulcea a facilitat accesarea de fonduri europene în perioada de programare 2014-2020? Cât de clar și accesibil a fost procesul de accesare (documentație de accesare, asistență din partea echipei tehnice GAL, etc.)?	**Număr de sesiuni pentru lansarea apelurilor de selecție **Numpr sesiuni de animare, promovare a SDL	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE - 57 sesiuni de promovare a SDL cu participarea a 814 persoane; - 20 sesiuni de instruire a beneficiarilor cu participarea a 313 persoane; - 14 workshop-uri privind prezentarea ghidurilor – promovarea SDL, cu participarea a 211 persoane; - 27 de sesiuni pentru lansarea apelurilor de selecție a celor 8 măsuri finanțate (din care 21 sesiuni pentru fonduri FEADR/ 6 sesiuni pentru fonduri EURI).
Scurtarea termenelor de implementare și plată/ Depunerea documentațiilor on line	Care sunt problemele cu care vă-ați confruntat în procesul de accesare a fondurilor nerambursabile prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020? Ce măsuri/ propuneri puteți nominaliza în vederea eficientizării procesului pe viitor?	**Probleme și soluții identificate	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE 1. Evaluarea proiectelor într-un timp mai scurt 2. Rambursarea tranșelor de plată într-un timp mai scurt; 3. Efectuarea vizitelor AFIR și verificarea cererilor de plată într-un timp mai scurt; 4. Procedură de aprobare a modificărilor tehnice mult prea elaboroasă; 5. Eliminarea depunerii la GAL a documentelor pe suport de hârtie.

*Indicatori de monitorizare asumați prin SDL

** indicatori suplimentari rezultați la implementarea SDL

V. TEMA DE EVALUARE: Contribuția SDL la aria de intervenție 6B			
<i>Criteria de evaluare</i>	<i>Întrebări de evaluare</i>	<i>Indicatori (*/**)</i>	<i>Metodologia de colectare date</i>
Crearea de locuri de muncă și creșterea atractivității zonelor din teritoriul GAL prin menținerea de meșteșuguri și tradiții populare	În ce măsură considerați că s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020? În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă datorită intervenției strategiei?	*Numărul de locuri de muncă create: 7	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE Numărul turiștilor a crescut prin finanțarea: - 5 pensiuni Se păstrează tradiția prin finanțarea: - 1 meșter popular - 1 serviciu de gravură
Îmbunătățirea infrastructurii sociale, pentru pentru reducerea gradului de excluziune	În ce măsură considerați că s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord	*Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ / MONITORIZARE PROIECTE Accesul locuitorilor la servicii sociale:

socială a tinerilor din teritoriul GAL	Tulcea, în perioada de programare 2014-2020? În ce măsură intervențiile GAL au contribuit la îmbunătățirea accesului copiilor din mediul rural la servicii sociale, educaționale și recreative adaptate nevoilor lor?	îmbunătățite: 50 beneficiari	- 1 complex de servicii sociale care asigură acces la servicii comunității locale (familii, copii, tineri și minoritatea romă) - 55 beneficiari/ din care 5 minoritate romă
Dezvoltarea infrastructurii pentru 1 cămin cultural inexistent în comunitate	În ce măsură considerați că s-a dezvoltat sectorul cultural din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?	*Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 1.000 locuitori	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE Accesul locuitorilor la serviciile culturale: - 1 cămin cultural înființat prim Mpsura M3/6B - 1.356 locuitori beneficiari
Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de bază pentru creșterea calității vieții populației	În ce măsură considerați că s-a dezvoltat infrastructura și serviciile de bază destinate populației rurale din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?	*Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 10.000 locuitori	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE Accesul locuitorilor la serviciile de bază: - 22 proiecte măsura M4/6B prin care s-au dezvoltat infrastructura și serviciile de bază - 59.386 locuitori beneficiari
Creșterea competitivității prin formele asociative la nivelul microregiunii, pentru valorificarea teritoriului	În ce măsură strategia a fost capabilă să respecte principiul de abordare DLRC bottom up ?	*Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 100 persoane	CHESTIONAR CU BENEFICIARII/ MONITORIZARE PROIECTE -133 persoane înscrise online la activitățile proiectului - 1 site de rezervare și promovare a teritoriului microregiunii Dobrogea de Nord (www.dobrogeadenord.ro)

*Indicatori de monitorizare asumați prin SDL

Secțiunea 5 – Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Pe perioada de implementare 2016-2025, pentru selecția proiectelor finanțate prin SDL GAL DN TL prin intermediul celor 8 măsuri din Planul de Finanțare s-au lansat 27 sesiuni apeluri de selecție:

- 21 sesiuni apeluri de selecție cu alocare financiară Fonduri FEADR :

Măsuri SDL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total sesiuni fonduri FEADR
M1/6B	180.000,00								1 AS
M2/1C		32.951,34	32.721,34						2 AS
M3/6B	100.000,00								1 AS
M4/6B	784.030,60	311.957,60	80.000,00	80.000,00		80.000,00	349.150,56	21.256,00	8 AS
							104.723,56		
M5/6A	490.000,00						70.000,00		2 AS
M6/2B		352.679,79	40.000,00		40.000,00				3 AS
M7/2A		135.000,00	15.000,00		75.000,00				3 AS
M8/6B					55.528,63				1 AS

- 6 sesiuni apeluri de selecție cu alocare financiară Fonduri EURI:

Măsuri SDL	2022	2023	Total sesiuni fonduri EURI
M4/6B		39.216,35	1 AS
M6/2B	80.000,00	40.000,00	2 AS
M7/2A	30.000,00	30.000,00	3 AS
		30.000,00	

Eficacitatea financiară a măsurilor la nivelul SDL din fonduri FEADR și EURI este redată în centralizările de mai jos:

- 57 proiecte finanțate din Fonduri FEADR :

Măsuri SDL (fonduri FEADR)	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M2/1C	25.000,00	25.302,64	25.302,64	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
M7/2A	120.000,00	210.000,00	210.000,00	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
M6/2B	250.000,00	400.000,00	400.000,00	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
M5/6A	490.000,00	470.000,00	449.000,00	😊 eficacitate financiară ridicată (95,53%)
M1/6B	180.000,00	176.093,02	176.071,55	😊 eficacitate financiară ridicată (99,98%)
M3/6B	100.000,00	100.000,00	100.000,00	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
M4/6B	400.000,00	1.147.545,66	1.081.923,98	😊 eficacitate financiară ridicată (94,28%)
M8/6B	37.443,41	53.825,21	53.825,21	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
Total SM19.2 FEADR	1.602.443,41	2.582.766,53	2.496.123,38	😊 eficacitate financiară ridicată (96,64%)

- 5 proiecte finanțate din Fonduri EURI:

Măsurile SDL (fonduri EURI)	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M7/2A		30.000,00	26.250,00	😊 eficacitate financiară ridicată (87,50%)
M6/2B		80.000,00	80.000,00	😊 eficacitate financiară ridicată (100,00%)
M4/6B		39.216,35	0,00	😞 eficacitate financiară redusă (0,00%)
Total SM19.2 EURI		149.216,35	106.250,00	😊 eficacitate financiară ridicată (71,20%)

Concluzie:

Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL este RIDICATĂ, valoarea contractată din alocarea financiară reprezintă 99,95%, iar valoarea plătită la 29.08.2025 este de 95,26%.

Dacă previziunea inițială din 2016 a finanțării prin SDL încarda finanțarea a 31 proiecte, la finalizarea implementării SDL în 2025, alocarea din Planul de finanțare a permis finanțarea a 62 de proiecte (24 beneficiari publici și 38 beneficiari privați).

5.2 Eficacitatea SDL la nivel de domeniu de intervenție

Indicatorii de rezultat stabiliți prin SDL pe prioritățile de dezvoltare, și domeniile de intervenție stabilite au fost atinși la finalizarea implementării pentru profranarea 2014-2020:

Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat PREVIZIONAȚI		Indicatori de rezultat REALIZATI
M2/ 1C	Numărul total al participanților la cursurile de instruire:	75 participanți	101 participanți
M7/ 2A	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți:	8 beneficiari	12 beneficiari
M6/ 2B	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți:	8 beneficiari	16 beneficiari
M5/ 6A	Numărul de locuri de muncă create:	7 locuri de muncă	7 locuri de muncă
M1/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite:	25 beneficiari/ din care 3 minoritate romă	55 beneficiari/ din care 5 minoritate romă
M3/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite:	1.000 locuitori	1.356 locuitori
M4/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite:	10.000 locuitori	59.386 locuitori
M8/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite:	100 persoane înscrise online	133 persoane înscrise online

Domeniu de intervenție	Eficacitate
1 C – Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.	😊 eficacitate (potențială) ridicată
2A - Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.	😊 eficacitate (potențială) ridicată
2B - Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	😊 eficacitate (potențială) ridicată
6A – Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	😊 eficacitate (potențială) ridicată
6B - Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	😊 eficacitate (potențială) ridicată

Concluzie:

Eficacitatea SDL la nivel de domeniu de intervenție este (potențială) RIDICATĂ, valoarea planificată a indicatorilor țintă / de rezultat și a indicatorilor de realizare a fost depășită față de planificarea inițială, prin implementarea celor 62 de proiecte.

Secțiunea 6 – Răspuns la întrebările de evaluare

6.1 Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare

În realizarea acestei analize, EE a analizat acțiunile fiecărei măsuri pentru a determina gradul de potențială sinergie între acestea. S-au folosit analiza SWOT, fișele măsurilor și comparativ Ghidul de realizare a strategiilor anul 2016 + versiunea PNDR valabilă la data scrierii SDL, precum și varianta actualizată a acestui Program. EE apreciază faptul că, concluziile formulate de evaluatori în timpul procesului de elaborare vor conduce la realizarea evaluării de ansamblu a măsurii 19.2 LEADER la nivel național. **Din perspectiva EE, Analiza SWOT și Analiza Nevoilor SDL ului sunt în general bine formulate, cuprinzătoare și aprofundate. Analiza SWOT adresează puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări în mod sistematic, cu referire la problemele semnalate în procesul de consultare și în alte ocazii.**

6.1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost corelată cu analiza diagnostic a teritoriului și este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Pentru evaluarea acestei teme EE a folosit Analiza diagnostic realizată la elaborarea SDL ului, fișele măsurilor, tabel centralizator al proiectelor pe fiecare măsură precum și celelalte documente menționate în acest raport.

Evaluarea analizei SWOT s-a făcut în patru părți principale:

- evaluarea caracterului complet al analizei SWOT;
- evaluarea și îmbunătățirea cadrului de indicatori;
- evaluarea analizei SWOT ca fundamentare și justificare pentru evaluarea nevoilor și analiza coerenței generale
- evaluarea coerenței generale.

EE a evaluat *caracterul complet* al analizei SWOT luând în considerare două dimensiuni:

- conținutul documentului prezentat mai jos "Analiza socio-economică a zonei GAL DN TL o ilustrare scurtă, dar exhaustivă a situației generale" (situația economică, piața muncii, educația, calitatea vieții),
- o descriere specifică a sectorului agricol (productivitate, organizare, piețe, silvicultură); o ilustrare a condițiilor de mediu și resurselor naturale.

În ceea ce privește *coerența cu prioritățile PNDR* respectiv UE cât și cu măsurile SDL GAL DN, EE a analizat tabelele SWOT în raport cu temele:

- transferul de cunoștințe, creșterea competitivității, restaurarea, conservarea și consolidarea ecosistemelor și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
- cele trei priorități europene transversale, respectiv Mediu, Schimbări climatice și Inovare, printr-o matrice special concepută.

Tabelul de mai jos prezintă rezultatul privind coerența cu prioritățile PNDR:

Tabel 1.1 - Verificarea analizei SWOT în raport cu prioritățile

PRIORITĂȚI / SWOT	TRANSVERSALE			Transfer de cunoștințe (..)	Creșterea competitivității LI	Promovarea utilizării eficiente a resursei/lor (..)	Promovarea incluziunii sociale
	Mediu	Schimbări climatice și adaptare	Inovare				
PUNCTE TARI	X	X	X	X	X	X	X
PUNCTE SLABE	X	X	X	X	X	X	X
OPORTUNITĂȚI	X	X	X	X	X	X	X
AMENINȚĂRI	X	X	X	X	X	X	X

Concluzie:

După cum este ilustrat în tabel, elementele SWOT acoperă toate cele 6+3 priorități PNDR+ UE. Prin urmare, se poate concluziona că, *din punct de vedere formal, analiza SWOT este completă.*

Analiza relevă faptul că toate măsurile sunt în concordanță cu SDL GAL DN și că, dintr-o perspectivă funcțională au fost respectate prioritățile și domeniile de intervenție reqăsite în PNDR măsura LEADER.

Ca și în cazul strategiei globale, analiza a fost realizată și dezvoltată pe măsură ce procesul de implementare a SDL a progresat.

În acest sens, echipa de evaluare a furnizat în repetate rânduri informații cu privire la conținutul SDL ului GAL DN TL la acțiunile de animare, a organizat sesiuni de instruire a beneficiarilor privind conținutul GHID-urilor și sesiuni de promovare, respectiv sesiuni privind stadiul implementării SDL:

Previuziune SDL	workshop-uri de promovare a SDL/ minim 5 participanți la întâlnire
Indicatori realizați	8 acțiuni în 2017=116 participanți, 1 acțiune în 2018=11 participanți, 3 acțiuni în 2019= 63 participanți, 1 acțiune în 2020= 16 participanți, 1 acțiune în 2022= 5 participanți (TOTAL=14 WORK SHOP-URI=211 participanți)
an 2017=116 participanți	GS M1, Luncavița, 14 participanți (29.03.2017)/ GS M4, Luncavița, 18 participanți (29.03.2017)/ GS M3, Somova, 12 participanți (27.04.2017)/ GS M5, Luncavița, 17 participanți (26.07.2017)/ GS M6, Isaccea, 10 participanți (28.08.2017)/ GS M7, Isaccea, 10 participanți (28.08.2017)/ GS M6, Luncavița, 17 participanți (29.11.2017)/ GS M7, Luncavița, 18 participanți (29.11.2017)
an 2018=11 participanți	GS M2, Minerii, Somova, 11 participanți (26.03.2018)
an 2019=63 participanți	GS M4, Niculițel 21 participanți (23.04.2019)/ GS M6, Luncavița, 21 participanți (23.04.2019)/ GS M7, Luncavița, 21 participanți (23.04.2019)
an 2020=16 participanți	GS M8, Greci, 16 participanți (28.10.2020)
an 2022=5 participanți	GS M4, Greci, 5 participanți (30.03.2022)

Previuziune SDL	seminariile de promovare a SDL/ minim 15 participanți la seminar
Indicatori realizați	4 acțiuni în 2017=62 participanți, 13 acțiuni în 2018=200 participanți, 6 acțiuni în 2019=111 participanți, 2 acțiuni în 2020=34 participanți, 18 acțiuni în 2021=263 participanți, 6 acțiuni în 2022=91 participanți, 1 acțiune în 2023=16 participanți, 1 acțiune în 2024 = 18 participanți, 1 acțiune în 2025 = 19 participanți (TOTAL=52 SEMINARIILE=814 participanți)
an 2017=62 participanți	Văcăreni, 17 participanți (09.09.2017)/ Isaccea, 15 participanți (15.09.2017)/ Jijila, 15 participanți (22.10.2017)/ Niculițel, 15 participanți (29.10.2017)
an 2018=200 participanți	Somova, 18 participanți (08.02.2018)/ Niculițel, 16 participanți (08.02.2018)/ Isaccea, 21 participanți (09.02.2018)/ Luncavița, 15 participanți (09.02.2018)/ Greci, 17 participanți (13.02.2018)/ Smâdan, 15 participanți (13.02.2018)/ Ceatalchioi, 19 participanți (14.02.2018)/ Grindu, 17 participanți (19.02.2018)/ I.C.Brătianu, 15 participanți (19.02.2018)/ Jijila, 15 participanți (20.02.2018)/ Văcăreni, 17 participanți (20.02.2018)/ Minerii, 15 participanți (25.09.2018)/ Minerii, 15 participanți (21.11.2018)
an 2019=111 participanți	Minerii, 19 participanți (26.02.2019)/ Niculițel, 18 participanți (23.04.2019)/ Niculițel, 19 participanți (10.06.2019)/ Luncavița, 18 participanți (11.06.2019)/ Greci, 16 participanți (13.06.2019)/ Jijila, 21 participanți (28.10.2019)
an 2020=34 participanți	Văcăreni, 18 participanți (20.08.2020)/ Greci, 16 participanți (28.10.2020)
an 2021=263 participanți	Greci, 16 participanți (10.02.2021)/ Niculitel, 15 participanți (12.02.2021)/ Isaccea, 15 participanți (19.02.2021)/ Luncavița, 16 participanți (24.02.2021)/ Jijila, 15 participanți (17.03.2021)/ Văcăreni, 15 participanți (18.03.2021)/ Somova, 15 participanți (23.03.2021)/ Smardan, 15 participanți (24.03.2021)/ I.C. Brătianu, 15 participanți (30.03.2021)/ Grindu, 15 participanți (31.03.2021)/ Ceatalchioi, 15 participanți (08.04.2021)/ Pardina, 15 participanți (08.04.2021)/ Somova, 20 participanți (25.06.2021)/ Isaccea, 16 participanți (11.10.2021)/ Luncavița, 16 participanți (20.10.2021)/ Greci, 15 participanți (22.10.2021)/ Luncavita, 14 participanți (17.12.2021)
an 2022=91 participanți	Greci, 16 participanți (25.05.2022)/ Luncavița, 15 participanți (02.06.2022)/ Jijila, 15 participanți (08.06.2022)/ Niculitel, 15 participanți (15.06.2022)/ Ceatalchioi, 15 participanți (21.06.2022)/ Sala Dobrogea - CJT, 15 participanți (29.06.2022)
an 2023=16 participanți	Niculitel, 16 participanți (20.07.2023)
an 2024=18 participanți	Somova, 18 participanți (11.01.2024)
an 2025=19 participanți	Revărsarea, Isaccea, 25 participanți (21.08.2025)

Previțiune SDL	sesiuni de instruire/ minim 10 participanți la sesiune
Indicatori realizați	4 acțiuni în 2017=48 participanți, 4 acțiuni în 2018= 60 participanți, 4 acțiuni în 2019=76 participanți, 1 acțiune în 2020=18 participanți, 5 acțiuni în 2021=75 participanți, 1 acțiune în 2022=14 participanți, 1 acțiune în 2023=22 participanți (TOTAL=20 SESIUNI=313 participanți)
an 2017=48 participanți	GS M1, Minerii, 11 participanți (05.07.2017)/ GS M3, Minerii, 11 participanți (17.08.2017)/ GS M4, Minerii, 11 participanți (17.08.2017)/ GS M5, Isaccea, 15 participanți (15.09.2017)
an 2018=60 participanți	GS M6, Luncavița, 15 participanți (09.02.2018)/ GS M7, Luncavița, 15 participanți (09.02.2018)/ GS M4, Somova, 15 participanți (14.06.2018)/ GS M2, Somova, 15 participanți (21.11.2018)
an 2019=76 participanți	GS M4, Niculițel, 19 participanți (10.06.2019)/ GS M6, Luncavița, 18 participanți (11.06.2019)/ GS M7, Luncavița, 18 participanți (11.06.2019)/ GS M2, Jijila, 21 participanți (15.10.2019)
an 2020=18 participanți	GS M4, Văcăreni, 18 participanți (20.08.2020)
an 2021=75 participanți	GS M8, Niculițel, 15 participanți (12.01.2021)/ GS M6, M7, Isaccea, 16 participanți (11.10.2021)/ GS M6, M7, Luncavița, 15 participanți (20.10.2021)/ GS M6, M7, Greci, 15 participanți (22.10.2021)/ GS M6, M7, Luncavița, 14 participanți (17.12.2021)
an 2022=14 participanți	GS M4, Văcăreni, 14 participanți (30.03.2022)
an 2023=22 participanți	GS M4-EURI, Isaccea, 22 participanți (31.01.2023)

Având în vedere documentele întocmite, rapoartele de selecție, rapoartele de activitate, raportările obligatorii la OJFIR și CDRJ se prezintă următorul tabel cu rezultatele obținute până pe data de 30.09.2018 versus rezultatele obținute până pe data de 29.08.2025, comparativ cu indicatorii de monitorizare proprii din SDL:

**TABEL CENTRALIZATOR PROIECTE DEPUSE/ SELECTATE/ CONTRACTATE SDL GAL DN TL
FONDURI FEADR (euro) 30.09.2018**

Măsura SDL	Valoare plan de finanțare (componenta A+B)	PROIECTE DEPUSE LA GAL		PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE		PROIECTE CONTRACTATE	
		Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă	Nr. proiecte	Valoare eligibilă și selectată	Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă
M1/ 6B	180.000,00	1	179.730,00	1	179.730,00	1	179.730,00
M2/ 1C	32.951,34						
M3/ 6B	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00
M4/ 6B	784.031,60	6	472.074,00	6	472.074,00	3	234.658,00
		4	311.957,00				
M5/ 6A	490.000,00	14	880.000,00	7	470.000,00	7	470.000,00
M6/ 2B	352.679,79	15	600.000,00	8	320.000,00	3	120.000,00
M7/ 2A	135.000,00	12	180.000,00	9	135.000,00		
M8/ 6B	37.443,41						
Total	2.112.106,14	53	2.723.761,00	32	1.676.804,00	15	1.104.388,00

Faptul că au fost depuse proiecte pe toate măsurile lansate până la data de 30.09.2018 în etapa I și ulterior 31.08.2025 în etapa a II-a, unele măsuri fiind chiar supralicite arată faptul că SDL ul GAL DN TL a fost în acord cu ceea ce se dorea de către beneficiari în acest teritoriu.

În plus gradul de selectare a proiectelor eligibile la data finalizării perioadei de evaluare etapa I (30.09.2018) a fost de cca. 80% (1.676.804,00 euro valoarea proiectelor selectate din total Plan de finanțare în valoare de 2.112.106,14 euro), ceea ce a arătat un progres bun condiționat de existența unor documente corect întocmite (Fișele Măsurilor, Ghidurile Solicitantului).

TABEL CENTRALIZATOR PROIECTE DEPUSE/ SELECTATE/ CONTRACTATE SDL GAL DN TL

FONDURI FEADR (euro) 29.08.2025

Măsura SDL	Valoare plan de finanțare (componenta A+B)	PROIECTE DEPUSE LA GAL		PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE		PROIECTE CONTRACTATE	
		Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă	Nr. proiecte	Valoare eligibilă și selectată*	Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă
M1/ 6B	176.093,092	1	179.730,00	1	179.730,00	1	179.730,00
M2/ 1C	25.302,64	4	65.361,56	4	65.151,72	4	65.151,72
M3/ 6B	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00	1	100.000,00
M4/ 6B	1.147.545,66	24	1.394.756,00	23	1.314.230,00	23	1.314.230,00
M5/ 6A	470.000,00	16	1.020.000,00	8	540.000,00	8	540.000,00
M6/ 2B	400.000,00	17	680.000,00	10	400.000,00	10	400.000,00
M7/ 2A	210.000,00	18	270.000,00	14	210.000,00	14	210.000,00
M8/ 6B	53.825,21	1	55.000,00	1	55.000,00	1	55.000,00
Total	2.582.766,53	87	3.764.848,00	62	2.864.112,00	62	2.864.112,00

TABEL CENTRALIZATOR PROIECTE DEPUSE/ SELECTATE/ CONTRACTATE SDL GAL DN TL

FONDURI EURI (euro) 29.08.2025

Măsura SDL	Valoare plan de finanțare (componenta A+B)	PROIECTE DEPUSE LA GAL		PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE		PROIECTE CONTRACTATE	
		Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă	Nr. proiecte	Valoare eligibilă și selectată*	Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă
M4/ 6B	39.216,00	1	39.216,00	1	39.216,00	1	39.216,00
M6/ 2B	30.000,00	5	200.000,00	2	30.000,00	2	30.000,00
M7/ 2A	80.000,00	6	90.000,00	2	80.000,00	2	80.000,00
Total	149.216,00	12	329.216,00	5	149.216,00	5	149.216,00

*La valoarea proiectelor eligibile și contractate se mai adaugă valoarea proiectelor contractate și reziliate la 29.08.2025:

Măsura SDL	PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE/ PROIECTE CONTRACTATE/ <u>PROIECTE REZILIIATE</u>	
M1/ 6B		
M2/ 1C	2	32.721,50
M4/ 6B	2	160.308,00
M7/ 2A	1	70.000,00
Total	5	263.029,50

Gradul de selectare a proiectelor eligibile la data finalizării perioadei de evaluare etapa II (31.08.2025) atinge 90,66 % (3.013.327,72 euro valoarea proiectelor selectate din total Plan de finanțare în valoare de 2.731.982,88 euro), ceea ce întărește concluzia asupra evaluării din etapa I, respectiv progresul bun condiționat de existența unor documente corect întocmite (Fișele Măsurilor, Ghidurile Solicitantului).

CONCLUZIE

Prin evaluarea corelării dintre rezultatele analizei SWOT, măsurile M1-M8 logica intervenției se consideră că a fost corect întocmită la elaborarea SDL GAL DN TL.

Faptul că modificările SDL GAL DN TL (1-9) realizate pe toată perioada de implementare a SDL nu au vizat adaptarea fișelor măsurilor la nevoile teritoriului ci la modificări legislative simple sau complexe, legate de suplimentarea sumelor din bonusare și tranziție, precum și realocări între măsuri a sumelor disponibilizate, pentru a fi absorbite sumele la maxim, în beneficiul beneficiarilor proiectelor selectate de GAL, ținând cont și de răspunsurile din chestionare legate de actualitatea și atractivitatea măsurilor în teritoriul vizat întăresc corectitudinea, coerența și actualitatea logică de intervenție.

Reg. UE 1303/2013 Art. 35 (par. 1, lit d): Sprijinul din fondurile ESI în cauză pentru dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC) acoperă: (d) costuri de funcționare legate de gestionarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității, constând în costuri curente, costuri de personal și de formare, costuri privind relațiile publice, costuri de natură financiară, precum și costurile legate de activitățile de monitorizare și de evaluare a strategiei respective, astfel cum sunt menționate la articolul 34 alineatul (3) litera (g);

Relevanța și coerența Programului Obiectivele, domeniul de aplicare și Prioritățile SDL GAL DN TL vor asigura prin însumare realizarea obiectivelor și prioritățile, SIDD, Programului național asigurându-se în mod intrinsec faptul că acesta va avea o contribuție semnificativă la Strategia Europa 2020 și obiectivele sale la nivelul Uniunii și transpuse la nivel național. PNDR are, de asemenea, posibilitatea de a se încadra și de a contribui la cadrul de politică existent la nivel european și la nivel național. Mai exact, analiza relevă un nivel ridicat de coerență între PNDR și Acordul de Parteneriat, Cadrul Strategic Comun și recomandările specifice adresate României.

Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală, Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor (și a impactului) prevăzute de strategie, Mecanismul de implementarea strategiei, Aplicarea metodei LEADER (aplicarea combinată a celor 7 principii, Valoarea adăugată produsă, Factorii de succes sau insucces) au fost abordate de către EE în cadrul evaluării pornindu-se de la documentele realizate în anul 2016 odată cu realizarea analizei diagnostic a teritoriului.

În evaluarea stadiului implementării SDL, EE a făcut o evaluare încrucișată folosind analiza următoarelor documente:

- (1) Analiza SWOT;
- (2) Procedura de evaluare a SDL;
- (3) Chestionar 2025;
- (4) Tabel centralizator chestionare.

În ceea ce privește procesul de consultare pentru cea de-a doua etapă de evaluare, a avut la bază modul de lucru realizat la evaluarea inițială (2016-2018). Astfel, mergând pe aceeași abordare s-a stabilit că EE a cules informații conform chestionarelor de evaluare și a metodei stabilită, în perioada iunie – august 2025; întreaga echipă în ședințele din luna august 2025 a aplicat metodele stabilite de comun acord pentru realizarea RAEV2 și anume:

- Verificarea logicii de intervenție;
- Studiul documentelor, analiza datelor administrative;
- Sondajul de opinie.

6.1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?

Pentru evaluarea acestei teme s-au folosit documente existente la GAL Fișele măsurilor și documentele de raportare către OJFIR și CDRJ actualizate la 29.08.2025.

S-a avut în vedere că procentul de contractare este de 99,95%, și toate proiectele selectate de GAL au semnat contractele de finanțare la 31.12.2024.

1. M1/6B CREAREA ȘI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII SOCIALE

Prin această măsură a fost finanțat 1 proiect în valoare de 176.071,55 euro cheltuieli eligibile, proiectul a fost finalizat.

Beneficiarul acestui proiect este UAT Isaccea, care **a realizat indicatorii pentru această măsură în proporție de 220% (55 beneficiari, din care 5 de minoritate romă).**

2. M2/1C SPRIJIN PENTRU DOBÂNDIREA ABILITĂȚILOR ȘI COMPETENȚELOR PROFESIONALE ÎN DOMENIUL AGRICOL

Prin această măsură au fost finanțat 2 proiect în valoare de 25.302,64 euro cheltuieli eligibile, proiectul a fost finalizat.

Beneficiarul acestui proiect este Asociația IRESIS Galați, care **a realizati indicatorii pentru această măsură în proporție de 133% (101 participanți la cursurile de instruire).**

3. M3/ 6B CONSERVAREA PATRIMONIULUI ȘI PROMOVAREA TRADIȚIILOR LOCALE

Prin această măsură a fost finanțat un proiect în valoare de 100.000 euro cheltuieli eligibile, proiectul a fost finalizat.

Beneficiarul acestui proiect este UAT Grindu, care a **a realizati indicatorii pentru această măsură în proporție de 100% (beneficiarii proiectului 1356 locuitori)**

4. M4/ 6B ÎNFIINȚAREA, EXTINDEREA ȘI ÎMBUNĂȚĂIREA INFRASTRUCTURII LA SCARĂ MICĂ

Prin această măsură au fost finanțate 22 proiecte din care 20 sunt finalizate, 2 dintre ele cu intenție depunere cerere finală la 31.08.2025.

Beneficiarii acestor proiecte sunt UAT uri din teritoriu GAL DN TL iar prin implementarea acestora există **probabilitatea realizării indicatorilor pentru această măsură în proporție de 100%.**

5. M5/ 6A DIVERSIFICAREA ECONOMIEI LOCALE PRIN DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚILOR NON-AGRICOLE

Prin această măsură au fost finanțate 8 proiecte, dintre acestea 1 beneficiar a reziliat contractul de finanțare și sumele au fost realocate, iar 1 beneficiar la depunerea tranșei a 2-a se află în litigiu cu AFIR pentru nevalidarea cererii de plată finale.

Prin implementarea acestor proiecte există **probabilitatea realizării indicatorilor pentru această măsură în proporție de 95,53%.**

6. M6/ 2B AGRICULTURĂ COMPETITIVĂ PRIN REÎNNOIREA GENERAȚIILOR DE FERMIERI

Pentru această măsură au fost finanțate 12 proiecte în valoare de 430.000 euro cheltuieli eligibile.

Prin implementarea acestor proiecte s-au realizati indicatorii pentru această măsură în proporție de 150 % (12 proiecte finanțate față de 8 previzionate).

7. M7/ 2A SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMELOR MICI

Prin această măsură au fost finanțate 15 proiecte în valoare de 290.000 euro cheltuieli eligibile.

Pentru un singur proiect se previzionează cerere de plată pentru tranșa a II-a până la 31.08.2025, celelalte 14 proiecte fiind finalizate.

Prin implementarea acestor proiecte există **probabilitatea realizării indicatorilor pentru această măsură în proporție de 187,5% (16 proiecte finanțate față de 8 previzionate, din care 2 proiecte pe viticol).**

8. M8/ 6B CONSTITUIREA ȘI PROMOVAREA FORMELOR ASOCIATIVE

Prin această măsură a fost finanțat 1 proiect în valoare de 53.825,21 euro cheltuieli eligibile, proiectul a fost finalizat.

Beneficiarul acestui proiect este Asociația Explorer Tulcea, care **a realizati indicatorii pentru această măsură în proporție de 133% (133 persoane înscrise online la activitățile proiectului, față de 100 previzionate)**

CONCLUZIE: Din analiza măsurilor se constată că măsurile au fost identificate corect și au fost corelate cu nevoile din teritoriu. Probabilitatea de atingere a indicatorilor până în acest moment este de 97% (fiind în pericol de finalizare 1 proiect finanțat din fonduri EURI și 1 proiect aflat în litigii cu AFIR). Faptul că s-au suplimentat sumele pe majoritatea mpsurilor cuprinse în SDL arată faptul că strategia GAL DN a fost de actualitate, iar sumelor alocate acestor măsuri au fost o soluție potrivită pentru cerinșă beneficiarilor și implementarea proiectelor.

6.2. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)?

Abordarea LEADER aplicată la nivelul SDL GAL D TL (de la principii la acțiune) conduce la o reanimare a zonei cu costuri rezonabile într-o perioadă redusă de timp.

Pentru finanțarea prin SDL GAL DN TL s-au selectat și contractat pentru finanțare 62 de proiecte, proiecte pe care le considerăm de succes, crescând încrederea în rândul fermierilor, firmelor și administrațiilor locale, în strategia GAL DN TL, planul de acțiune și capacitatea echipei administrative a GAL de a implementare strategia teritoriului. Astfel, zona acoperită de SDL GAL DN Tulcea, considerată o zonă mai puțin dezvoltată, a devenit o zonă mult mai prezentă și informată, mai activă și mai dinamică în atragerea de fonduri și în generarea ideilor despre perspectivele de dezvoltare rurală prin intermediul parteneriatelor public private și prin implementarea în teritoriu a proiectelor selectate spre finanțare.

Implementarea proiectelor în zonă, au dus la dezvoltarea interesului de a accesa fonduri și altor beneficiari din comunitate, în contextul principiilor LEADER și al managementului performant realizat de GAL DN TL, în timp, cost, și calitate.

Secțiunea 7 – Factori de succes și eșec

REZULTATE

SDL GAL DN TL a sprijinit dezvoltarea locală în zonele rurale, având un impact pozitiv la nivel local, în urma finanțării obținute prin GAL la nivelul comunităților crescând numărul locurilor de muncă (fiind angajate persoane din comunitate), iar dezvoltarea afacerilor inițiate prin proiectele finanțate de GAL vor contribui în viitor la crearea a mai multor locuri de muncă.

Realizarea proiectelor care pun în evidență potențialul turistic al zonei vor atrage mai mulți vizitatori, ceea ce va conduce la crearea de locuri de muncă pe teritoriul GAL DN TL.

Implicarea Compartimentului Administrativ a GAL DN TL în implementarea SDL a adus plus valoare la nivelul comunității, sprijinind noi proiecte, organizând sesiuni de informare și work shop-uri de instruire pentru potențialii beneficiari, și ca urmare au apărut noi servicii și produse pentru care există cerere pe piețele locale: atelier se croitorie, atelier de tâmplărie, servicii de gravură și imprimare, realizare de produse meșteșugărești din papură etc.

Efectele indirecte ale implementării SDL: aceste proiecte au dus la creșterea nivelului de trai și încrederea între persoanele din comunitatea participanților sau la scăderea lor. În urma implementării SDL GAL DN TL a crescut nivelul de trai în anumite comunități, dar și numărul de persoane dornice să acceseze fondurile nerambursabile prin intermediul GAL, oamenii au acumulat idei și informații utile.

SDL a contribuit la creșterea gradului de inovare, fiind implementate proiecte inovatoare pentru comunitate, a fost îmbunătățită infrastructura de bază a comunităților (drumuri, electricitate, iluminat public, parcuri și bază sportivă, dotarea serviciilor cu utilaje pentru serviciile de urgență, boldoexcavator, utilaj de dezăpezire) extinderea infrastructurii sociale în vederea asigurării serviciilor de specialitate la nivelul comunităților rurale și crearea infrastructurii culturale, etc.).

Implementarea proiectelor în zonă, poate dezvolta interesul de a accesa fonduri și altor beneficiari din comunitate, în contextul principiilor LEADER și al managementului performant realizat de GAL DN TL, în timp, cost, și calitate.

În implementarea SDL GAL DN TL prin abordarea metodei Leader (sub influența pozitivă sau negativă a factorilor interni și externi), pentru perioada ce face obiectul acestei evaluări (9.11.2016-31.08.2025) s-au înregistrat următoarele rezultate:

- **Rezultate Pozitive :**

P1. Lansarea majorității măsurilor până la 30 septembrie 2018: 6 măsuri din 8 finanțate prin SDL (excepție – M2/ 1C – formare profesională și M8/ 6B - asociere); Lansarea tuturor măsurilor și contractarea tuturor proiectelor selectate de GAL, până la 31.12.2024;

P2. Atingerea obiectivelor majore LEADER:

- dezvoltarea capitalului social local (1 proiect de social ce are în grupul țintă beneficiari ai minorității rome);
- crearea de locuri de muncă (8 locuri de muncă din măsura M5/6B) din total 7 propuse în SDL și sume publice alocate;

P4. Depunerea unui număr ridicat de proiecte în etapa I de evaluare: supralicitarea a 3 măsuri până la 30.09.2018 (53 de proiecte evaluate, dintre care 32 selectate pentru finanțare):

- M5/6B - sumă alocată S1/ 2017: 490.000 euro/ valoare eligibilă proiecte depuse: 880.000 euro (14 proiecte)/ valoare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL: 470.000 euro (7 proiecte);

- M6/2B - sumă alocată S1/ 2018: 352.679,79 euro/ valoare eligibilă proiecte depuse: 600.000 euro (15 proiecte)/ valoare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL: 320.000 euro (8 proiecte);
- M7/2A) - sumă alocată S1/ 2018: 135.000,00 euro/ valoare eligibilă proiecte depuse: 180.000 euro (12 proiecte)/ valoare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL: 135.000 euro (9 proiecte).

Supralicitarea celor 3 măsuri s-a concretizat și la evaluarea din etapa a II-a, Planul de finanțare pentru măsurile M6/2B și M7/2A fiind suplimentate cu fondurile din bonusare și tranziție, ceea ce a permis finanțarea unui număr mai mare de beneficiar față de planul de finanțare prevăzut inițial prin SDL:

- M6/2B - sumă alocată Plan de finanțare: 480.000 euro/ valoare eligibilă proiecte depuse: 880.000 euro (22 proiecte)/ valoare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL: 480.000 euro (12 proiecte, din care 2 proiecte fonduri EURI);
- M7/2A) - sumă alocată Plan de finanțare: 240.000,00 euro/ valoare eligibilă proiecte depuse: 360.000 euro (24 proiecte)/ valoare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL: 240.000,00 euro (14 proiecte, din care 2 proiecte fonduri EURI).

- **Rezultate negative :**

N1. Întârzieri pe tot lanțul de elaborare-avizare documente, selecție proiecte;

N2. Grad de contractare relativ redus (sub 50% la 30 septembrie 2018), comparativ cu 88% procent realizat la 31.10.2018.

N3. Necorelarea plăților pentru submăsură 19.4, depunerea cererii de plată finale fiind condiționată procentual de valoarea plăților pentru sub-măsura 19.2, a căror termen de finalizare a contractelor de finanțare coincide cu finalizarea Contractului subsecvent 4 pentru implementarea SLD.

Pe perioada de derulare a celor patru contracte subsecvente (respectiv în perioada supusă evaluării 9.11.2016-31.08.2025), la nivelul GAL au fost adoptate măsuri de corectare a factorilor interni/ externi care au influențat negativ implementarea strategiei și a rezultatelor obținute:

A. MĂSURI DE CORECTARE abordate de GAL DN TL/ EFECTE:

Masuri Luate	Efecte	Obs
ML1. Modificări SDL (9)	Adaptări/ corecturi componența parteneriatului, descrierea planului de acțiune, organizarea GAL, ROF	Conform cerințe LEADER
ML2. Accelerare procese de realizare documentației și lansări sesiuni în cursul anului 2018	Concentrarea în 2018 a mai multor sesiuni de finanțare	Generatoare de suprasarcini la elaborarea ghidurilor și evaluarea proiectelor
ML3. Realocare taskuri suplimentare către angajați (arhivare, GDPR, secretariat)	Flexibilizarea echipei pentru acoperirea mai multor sarcini	
ML4. Lungirea sesiunilor de finanțare	Lungirea duratei sesiunilor de finanțare unde s-a considerat necesar	
ML5. Acțiuni de animare permanente	Diseminare continuă a informațiilor în teritoriu	
ML6. Vizite în teren la fiecare proiect	Reducere rată de proiecte cu probleme de conformitate/ eligibilitate	

B. MĂSURI NECESARE (Timp, cost, calitate) :

MN1. Scurtarea timpilor pentru întocmirea documentațiilor și evaluarea proiectelor (intern și extern), transpunerea modului de lucru de la documentațiile pe suport de hârtie, la lansarea apelurilor și depunerea cererilor pe partiția dedicată GAL-urilor pe platforma AFIR;

MN2. Abordarea mai atentă a măsurilor atipice atât la nivel intern ci și la nivele superioare OJ- CJ CRFIR & LEADER;

MN3. Demersuri pentru schimbarea criteriilor de Evaluare a performanței SDL, ținând cont și de măsurile atipice la nivel LEADER și FNGAL.

C. RISCURI

a)Financiare (reducere buget SDL)

1. Neîndeplinirea parametrilor de performanță SDL-volum (grad de contractare/plăți = 60%/20% etc.) , cu reducerea bugetului de performanță/Penalități;
2. Neîndeplinirea parametrilor de performanță SDL- evaluare proiecte (rata de eroare peste 30%);
3. Riscuri legate de modificarea în continuare a documentelor de referința (Ghiduri/ Manuale/ Proceduri) prin redefinirea inconsecventă a performanțelor SDL.

b)Timp

Neîncadrări în timp la parametrii evaluării din etapa II / Performanța SDL în special la Măsurile Atipice (volum contractare, volum absorbție, rate de eroare).

c)Calitate

Neatingerea obiectivelor de calitate (conform Indicatori Calitativi ai GAL).

Secțiunea 8 – Concluzii și recomandări

Raportul de Evaluare a SDL GAL DN TL (pentru cele două etape perioada 9.11.2016-30.09.2018 pentru etapa I de evaluare, respectiv perioada 9.11.2016-31.08.2025 pentru etapa a II-a de evaluare) abordează cele 5 teme obligatorii, conform metodologiei emise de Autoritatea de Management:

- I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală;
- II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie;
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER;
- IV. Factorii de succes și de insucces;
- V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală- **CONCLUZIA 1:**

Analiza diagnostic și Analiza SWOT făcută la momentul elaborării SDL a fost cuprinzătoare pentru toate aspectele socio – economice specifice teritoriului GAL DN TL. Pe baza acestora și a obiectivelor SDL s-a întocmit Planul de Finanțare și s-au identificat măsurile care să fie finanțate.

*În cadrul evaluării (prin metoda analizei și studierii documentelor), un aspect important a fost verificarea corelării dintre nevoi/ priorități de intervenție și măsuri, lucru ce a arătat că **strategia de dezvoltare locală a fost corelată cu analiza diagnostic a teritoriului și este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.***

II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie- **CONCLUZIA 2:**

*Prin realizarea activităților de informare și animare în teritoriul microregiunii Dobrogea de Nord cu privire la măsurile finanțate prin SDL GALDN, ale cărei obiective sunt sinergice cu obiectivele strategiei UE 2020 precum și a PNDR, rezultă clar **contribuția acestor măsuri/ SDL la îndeplinirea strategiilor naționale și Europene în domeniu.***

III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER – **CONCLUZIA 3:**

Activitățile derulate înainte de semnarea contractului de finanțare de către beneficiar Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, dar și în perioada de implementare a primului contract subsecvent sunt în conformitate cu obiectivele abordării Leader și a principiilor esențiale Leader.

Strategia de Dezvoltarea Locală a microregiunii Dobrogea de Nord respectă cele șapte trăsături/ principii ale programului LEADER, pornind de la cel al abordării DLRC respectiv "Elaborarea și implementarea de jos în sus". Acest aspect derivă inclusiv din analiza documentelor realizate în perioada implementării SDL respectiv 9.11.2016 – 31.08.2025, respectiv:

- *evenimentele privind animarea și informarea potențialilor beneficiari din teritoriu ,*
- *ședințele AGA și PV ședință,*
- *ședințele CD și documentele aferente,*
- *ședințele Comitetului de Selecție și rapoartele aferente acestora;*
- *alte documente relevante realizate în implementarea SDL.*

IV. Factorii de succes și de insucces – **CONCLUZIA 4:**

S-au respectat condițiile impuse în GS 19.2 privind animarea teritoriului, implicarea partenerilor în procesul de implementare al SDL GAL DN, informarea și participarea la ședințele AGA, anunțarea și desfășurarea lucrărilor Comitetului de Selecție în conformitate cu regulile stabilite anterior, în toate acestea ținându-se cont de principiile abordării LEADER.

C.4.1. Beneficiile implementării SDL GAL DN TL derivă și din răspunsurile date de respondenți, prin aplicarea în teritoriu a chestionarelor în vederea evaluării pentru perioada 9.11.2016-30.09.2018 – privind aplicarea principiilor LEADER:

- ⇒ **(17.1) Capitalul social s-a îmbunătățit?** (43 chestionare):
- Învățare colectivă: **60,47%** „îmbunătățire mare”
 - Schimbarea mentalităților: **46,51%** „îmbunătățire mare”
 - Creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL: **69,77%** „îmbunătățire mare”
 - Identificarea unor subiecte de interes comun: **69,77%** „îmbunătățire mare”
 - Dezvoltarea de competențe și capacități: **65,12%** „îmbunătățire mare”
 - Dezvoltarea unor rețele: **58,14%** „îmbunătățire mare”
- ⇒ **(17.2) Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local?** (20 chestionare):
- Gestionarea funcțiilor administrative pe plan local: **80%** „îmbunătățire mare”
 - Implicarea sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor: **90%** „îmbunătățire mare”
 - Rolul GAL în guvernanța pe diferite niveluri: **85%** „îmbunătățire mare”
 - Capacitatea de a gestiona fonduri publice –private: **85%** „îmbunătățire mare”
- ⇒ **(17.3) Rezultatele implementării SDL a generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie?** (20 chestionare):
- Creare de locuri de muncă: **50%** „îmbunătățire mare”
 - Infrastructură de bază: **85%** „îmbunătățire mare”
 - Independent serviciilor publice: **70%** „îmbunătățire mare”
 - Crearea unor produse/servicii inovatoare: **85%** „îmbunătățire mare”
 -

C.4.2. Beneficiile implementării SDL GAL DN TL derivă și din răspunsurile date de respondenți, prin aplicarea în teritoriu a chestionarelor în vederea evaluării pentru perioada 9.11.2016-31.08.2025 – privind aplicarea principiilor LEADER:

- ⇒ (3) În ce măsură considerați că proiectele finanțate prin SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au răspuns nevoilor reale ale comunității dumneavoastră?
- în mare măsură 70%
 - în măsură medie 26%
 - în mică măsură 4%
- ⇒ (4) În ce măsură considerați că operațiunile finanțate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au contribuit la îmbunătățirea generală a calității vieții din teritoriul GAL?
- în mare măsură 88%
 - în măsură medie 10%
 - în mică măsură 2%
- ⇒ În ce măsură a condus abordarea LEADER (DLRC) la asigurarea valorii adăugate în teritoriul GAL?
- în mare măsură 78%
 - în măsură medie 20%
 - în mică măsură 2%

V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B – **CONCLUZIA 5:**

Analizând documentele respectiv, fișele măsurilor, ghidurile solicitantului, rapoartele de selecție aferente apelurilor de selecție din sesiunile lansate în 2017 și 2018, raportările către CDRJ, OJFIR, chestionarele aplicate în teritoriu – premergătoare acestei evaluări, se constată că toate măsurile lansate până la data de 31.08.2025 au fost eficiente și eficace, lucru demonstrat prin:

- numărul mare de proiecte depuse în sesiunile lansate, respectiv prin supralicitarea apelurilor de selecție pe măsura M5/ 6B (sesiunea 1/ 2017), respectiv măsurile M6/ 2B și M7/ 2A (sesiunea 1/ 2018);
- calitatea proiectelor depuse selectate pentru finanțare prin SDL GAL DN TL (punctaj ridicat pentru proiectele selectate);
- rata mică de eșec cca.6% din proiectele selectate de GAL au fost declarate neeligibile de OJFIR/ CRFIR (din 32 proiecte selectate de GAL DN TL la 30.09.2018, au fost declarate neeligibile 2 proiecte pe măsura M7/ 2A) ;
- nu au fost repetate apelurile din lipsă de participanți sau alte motive.

În evaluarea acestei teme - logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost corelată cu analiza diagnostic a teritoriului- EE a analizat acțiunile fiecărei măsuri finanțată prin SDL, pentru a determina gradul de potențială sinergie între acestea. S-au folosit analiza SWOT, fișele măsurilor și comparativ ghidul de realizarea strategiilor anul 2016 + versiunea PNDR valabilă la data scrierii SDL.

EE apreciază faptul că, concluziile formulate de evaluatori în timpul procesului de elaborare vor conduce la realizarea evaluării de ansamblu a măsurii 19.2 LEADER la nivel național.

Din perspectiva EE, Analiza SWOT și Analiza Nevoilor SDL ului sunt în general bine formulate, cuprinzătoare și aprofundate. Analiza SWOT adresează puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări în mod sistematic, cu referire la problemele semnalate în procesul de consultare și în alte ocazii.

Evaluarea analizei SWOT s-a făcut în patru părți principale:

- evaluarea caracterului complet al analizei SWOT;
- evaluarea și îmbunătățirea cadrului de indicatori;
- evaluarea analizei SWOT ca fundamentare și justificare pentru evaluarea nevoilor și analiza coerenței generale
- evaluarea coerenței generale.

EE a evaluat *caracterul complet* al analizei SWOT luând în considerare două dimensiuni:

- conținutul documentului prezentat mai jos "Analiza socio-economică a zonei GAL DN TL o ilustrare scurtă, dar exhaustivă a situației generale" (situația economică, piața muncii, educația, calitatea vieții),
- o descriere specifică a sectorului agricol (productivitate, organizare, piețe, silvicultură); o ilustrare a condițiilor de mediu și resurselor naturale.

În ceea ce privește *coerența cu prioritățile PNDR* respectiv UE cât și cu măsurile SDL GAL DN, EE a analizat tabelele SWOT în raport cu temele:

- transferul de cunoștințe, creșterea competitivității, restaurarea, conservarea și consolidarea ecosistemelor și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
- cele trei priorități europene transversale, respectiv Mediu, Schimbări climatice și Inovare, printr-o matrice special concepută.

Tabelul de mai jos prezintă rezultatul privind coerența cu prioritățile PNDR:

Tabel 1.1 - Verificarea analizei SWOT în raport cu prioritățile

PRIORITĂȚI / SWOT	TRANSVERSALE			Transfer de cunoștințe (..)	Creșterea competitivității LI	Promovarea utilizării eficiente a resursei/lor (..)	Promovarea incluziunii sociale
	Mediu	Schimbări climatice și adaptare	Inovare				
PUNCTE TARI	X	X	X	X	X	X	X
PUNCTE SLABE	X	X	X	X	X	X	X
OPORTUNITĂȚI	X	X	X	X	X	X	X
AMENINȚĂRI	X	X	X	X	X	X	X

După cum este ilustrat în tabel, elementele SWOT acoperă toate cele 6+3 priorități PNDR+ UE. Prin urmare, se poate concluziona că, *din punct de vedere formal, analiza SWOT este completă.*

CONCLUZIA 6:

Analiza relevă faptul că toate măsurile sunt în concordanță cu SDL GAL DN și că, dintr-o perspectivă funcțională au fost respectate prioritățile și domeniile de intervenție regăsite în PNDR măsura LEADER.

Faptul că au fost depuse proiecte pe toate măsurile lansate până la data de 31.08.2025, unele măsuri fiind chiar supralicitate arată faptul că SDL ul GAL DN TL a fost în acord cu ceea ce se dorea de către beneficiari în acest teritoriu.

În plus gradul de selectare a proiectelor eligibile la evaluarea din etapa I a reprezentat 79% (1.676.804,00 euro valoarea proiectelor selectate din total Plan de finanțare în valoare de 2.112.106,14 euro), comparativ cu evaluarea din etapa II (31.08.2025) care reprezintă 90,66 % (3.013.327,72 euro valoarea proiectelor selectate din total Plan de finanțare în valoare de 2.731.982,88 euro), ceea ce întărește concluzia asupra evaluării din etapa I, respectiv progresul bun condiționat de existența unor documente corect întocmite (Fișele Măsurilor, Ghidurile Solicitantului).

CONCLUZIA 7:

Prin evaluarea corelării dintre rezultatele analizei SWOT, măsurile M1-M8 logica intervenției se consideră că a fost corect întocmită la elaborarea SDL GAL DN TL.

Faptul că modificările SDL GAL DN TL (9 la număr) nu au vizat adaptarea fișelor la nevoile teritoriului ci la modificări legislative simple, ținând cont și de răspunsurile din chestionare legate de actualitatea și atractivitatea măsurilor în teritoriul vizat întăresc corectitudinea, coerența și actualitatea logică de intervenție.

Reg. UE 1303/2013 Art. 35 (par. 1, lit d): Sprijinul din fondurile ESI în cauză pentru dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității acoperă: (d) costuri de funcționare legate de gestionarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității, constând în costuri curente, costuri de personal și de formare, costuri privind relațiile publice, costuri de natură financiară, precum și costurile legate de activitățile de monitorizare și de evaluare a strategiei respective, astfel cum sunt menționate la articolul 34 alineatul (3) litera (g);

Relevanța și coerența Programului Obiectivele, domeniul de aplicare și Prioritățile SDL GAL DN TL vor asigura prin însumare realizarea obiectivelor și prioritățile, SIDD, Programului național asigurându-se în mod intrinsec faptul că acesta va avea o contribuție semnificativă la Strategia Europa 2020 și obiectivele sale la nivelul Uniunii și transpuse la nivel național. PNDR are, de asemenea, posibilitatea de a se încadra și de a contribui la cadrul de politică existent la nivel european și la nivel național. Mai exact, analiza relevă un nivel ridicat de coerență între PNDR și Acordul de Parteneriat, Cadrul Strategic Comun și recomandările specifice adresate României.

CONCLUZIA 8:

Au fost stimulate investiții și activități suplimentare în zona Gal, care nu au fost finanțate direct de LEADER, fiind identificați și motivați noii promotori de proiecte.

Implementarea celor 62 de proiecte finanțate prin SDL în programarea 2014-2020, din total 94 proiecte evaluate în procesul de selecție, a reprezentat o manifestare sporită a efectului de levier (pârghie), fiind organizate:

- 14 workshop-uri de promovare a SDL (211 participanți),
- 52 semniarii de promovare a SDL (814 participanți),
- 20 sesiuni de instruire (313 participanți)

TABEL CENTRALIZATOR PROIECTE DEPUSE/ SELECTATE/ CONTRACTATE SDL GAL DN TL

FONDURI FEADR+EURI (euro) 29.08.2025

FONDURI	Valoare plan de finanțare (componenta A+B)	PROIECTE DEPUSE LA GAL		PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE		PROIECTE CONTRACTATE	
		Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă	Nr. proiecte	Valoare eligibilă și selectată*	Nr. proiecte	Valoarea publică eligibilă
FEADR	2.582.766,53	87	3.764.848,00	62	2.864.112,00	62	2.864.112,00
EURI	149.216,00	12	329.216,00	5	149.216,00	5	149.216,00
Total		94	4.094.063,56	67	3.013.327,72	67	3.013.327,72*

Total contracte reziliate fonduri FEADR (5 proiecte): 263.029,50 euro.

CONCLUZIA 9:

Proiectele finanțate prin Planul de finanțare al SDL programarea 2014-2020 au fost bine adaptate la nevoile GAL-ului, astfel strategia LEADER și acțiunile GAL-ului răspunzând nevoilor locale și obiectivelor teritoriale specifice.

Factorul de succes legat de îndeplinirea nevoilor locale și a obiectivelor teritoriale este dat de implementarea a 3 proiecte finanțate prin măsura M5/6B (3 pensuni în comuna Greci, 1 pensune în comuna Luncavița).

CONCLUZIA 10:

Proiectele finanțate prin Planul de finanțare al SDL programarea 2014-2020 au fost proiecte inovatoare la nivel local.

Factorul de succes legat de introducerea și difuzarea inovațiilor în zona GAL-ului este dat de implementarea 1 proiect pe măsura M5/6B (serviciu de gravură) și 1 proiect pe măsura M3/6B (1 centru cultural în comuna Grindu), care au achiziționat panouri fotovoltaice, în vederea utilizării energiei regenerabile.

CONCLUZIA 11:

Proiectele finanțate prin Planul de finanțare al SDL programarea 2014-2020 au fost proiecte cu rezultate durabile, care promovează legăturile dintre actorii locali.

Factorul de succes legat de durabilitatea proiectelor LEADER și a rezultatelor durabile în zona GAL-ului, inclusiv promovarea și implementarea contractelor de colaborare este dat de implementarea 1 proiect finanțat prin măsura M1/6B (1 complex de servicii sociale la Reavărsarea, oraș Iscacea) unde prin Leader s-a finanțat structura clădirii, și dotarea acesteia, iar resursa umană s-a finanțată prin FSE-proiect POCU).

Parteneriatul și principiile multisectoriale ale LEADER asigură o răspândire mai largă a beneficiilor proiectelor, prin intermediul rețelelor partenerilor. Aplicarea corectă a abordării integrate și multisectoriale și a cooperării pot conduce la promovarea unor legături concrete și funcționale între actorii rurali și pot genera sinergii la nivel de proiect și între părțile interesate LEADER implicate în diferite proiecte.

CONCLUZIA 12:

Punerea în aplicare a SDL GAL DN TL prin aplicarea metodei LEADR s-a concretizat prin guvernanta locală pe baza nevoilor comunității, stabilită de jos în sus.

Factorul de succes legat de implementarea tuturor proiectelor din cadrul SDL cu ajutorul metodei LEADER, este dat de contribuirea la diferitele dimensiuni ale aspectelor economice, sociale, de mediu/ spațiale precum și transversale.

Până la 30.09.2025 rămân a fi finalizate 4 proiecte:

- 1 proiect finanțat prin măsura M5/ 6B fonduri FEADR care se află în litigiu cu AFIR pentru validarea tranșei a 2-a;
- 3 proiecte finanțate prin măsura M4/ 6B fonduri FEADR, din care: 1 proiect are în verificare CP finală (UAT comuna Văcăreni), 2 proiecte nu au depus cererea finală (UAT Luncavița și UAT Smârdan);
- 1 proiect finanțat prin măsura M4/6B fonduri EURI, care nu a depus cererea finală.

La stabilirea concluziilor, au fost folosite documentele menționate în prezentul raport inclusiv tabelele centralizatoare mai jos prezentate:

**A. CENTRALIZAREA PROIECTELOR SELECTATE/ CONTRACTELOR DE FINANȚARE SEMNATE FONDURI FEADR + EURI
(PERIOADA EVALUATĂ 9.11.2016- 29.08.2025)**

Nr. crt	Denumire Solicitant/ Beneficiar	Stadiu proiect	Valoarea publică a cererii de finanțare (euro)	Cod contract <i>(se va menționa codul fără C inițial)</i>	Valoare inițială publică a contractului (euro)	Valoarea plăților efectuate până la 29.08.2025 (euro)	Valoarea dezangajată în urma finalizării la 29.08.2025 (euro)
1	UAT ISACCEA	finalizat	179.730,00	1920072S203923801082	179.730,00	176.071,55	3.658,45
2	S.C. PSYHYCAL PLUS S.R.L.	reziliat	7.909,15	1920011X103923805509	7.909,15	0,00	
3	S.C. PSYHYCAL PLUS S.R.L.	reziliat	24.812,35	1920011X103923805503	24.812,35	0,00	
4	ASOCIATIA INSTITUTUL ROMAN PENTRU EDUCATIE SI INCLUZIUNE SOCIALĂ	finalizat	24.854,23	1920011X103923807566	24.854,23	18.287,60	6.566,63
5	ASOCIATIA INSTITUTUL ROMAN PENTRU EDUCATIE SI INCLUZIUNE SOCIALĂ	finalizat	7.575,99	1920011X103923807583	7.575,99	7.015,04	560,95
6	UAT GRINDU	finalizat	100.000,00	1920074X203923801083	100.000,00	100.000,00	
7	UAT GRECI	reziliat	78.258,00	1920072G203923801110	78.258,00	0,00	78.258,00
8	UAT JIJILA	finalizat	79.389,00	1920072G203923801113	79.389,00	79.388,34	0,66
9	UAT SOMOVA	finalizat	78.027,00	1920072R203923801115	78.027,00	77.515,43	511,57
10	UAT LUNCAVIȚA* modif.4 SDL (-334,99 eur)	finalizat	78.300,00	1920074X203923801114	78.300,00	77.965,01	

Nr. crt	Denumire Solicitant/ Beneficiar	Stadiu proiect	Valoarea publică a cererii de finanțare (euro)	Cod contract <i>(se va menționa codul fără C inițial)</i>	Valoare inițială publică a contractului (euro)	Valoarea plăților efectuate până la 29.08.2025 (euro)	Valoarea dezagajată în urma finalizării la 29.08.2025 (euro)
11	UAT NICULIȚEL	finalizat	80.000,00	1920074X203923806922	80.000,00	80.000,00	
12	UAT SMÂRDAN* modif.4 SDL (-1.994 eur)	finalizat	78.100,00	1920074X203923801112	76.106,00	76.106,00	
13	UAT CEATALCHIOI	finalizat	74.724,00	1920072G203923805003	74.724,00	72.718,03	2.005,97
14	UAT I.C.BRĂȚIANU	finalizat	76.757,00	1920072G203923804946	76.757,00	75.310,69	1.446,31
15	UAT VĂCĂRENI* modif.4 SDL (-2.050 eur)	reziliat	82.050,00	1920074A203923804989	82.050,00	0,00	
16	UAT VĂCĂRENI	finalizat	80.000,00	1920074A203923808007	80.000,00	80.000,00	
17	UAT PARDINA	finalizat	77.900,00	1920074X203923804907	77.900,00	77.817,09	82,91
18	CÂNEPĂ RADU PFA	contractat	70.000,00	1920062M103923800520	70.000,00	49.000,00	
19	MOCANU V. DRAGOȘ PFA	reziliat	70.000,00	1920062P103923800530	70.000,00	0,00	70.000,00
20	S.C. BRILIANT FRUCT SRL	finalizat	70.000,00	1920062T103923800524	70.000,00	70.000,00	
21	IONESCU FLORIN GRAVURĂ PFA	finalizat	50.000,00	1920062S103923800518	50.000,00	50.000,00	
22	MONCIU I.FLORIN PFA	finalizat	70.000,00	1920062T103923800505	70.000,00	70.000,00	
23	VOICU DAN-IONUT PFA	finalizat	70.000,00	1920062T103923800540	70.000,00	70.000,00	
24	BURUIANĂ STEFAN AGRO PFA	finalizat	70.000,00	1920062T103923800529	70.000,00	70.000,00	
25	MOCANU V. Constantin P.F.A	finalizat	40.000,00	1920061V103923802921	40.000,00	40.000,00	

Nr. crt	Denumire Solicitant/ Beneficiar	Stadiu proiect	Valoarea publică a cererii de finanțare (euro)	Cod contract <i>(se va menționa codul fără C inițial)</i>	Valoare inițială publică a contractului (euro)	Valoarea plăților efectuate până la 29.08.2025 (euro)	Valoarea dezangajată în urma finalizării la 29.08.2025 (euro)
26	S.C. IN EXTENSION FARM SRL	finalizat	40.000,00	1920061V103923802929	40.000,00	40.000,00	
27	SC DAIAND GRAPES FARM SRL	finalizat	40.000,00	1920061V103923802910	40.000,00	40.000,00	
28	IORGU I. DANIEL P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061V103923802923	40.000,00	40.000,00	
29	HAINAGIU MARIA CRISTINA P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061V103923802933	40.000,00	40.000,00	
30	GRIGOREAN ANA MARIA P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061V103923802928	40.000,00	40.000,00	
31	PALADE D. MARCEL P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061V103923802886	40.000,00	40.000,00	
32	S.C. CETALUL VIOLETELOR S.R.L.	finalizat	40.000,00	1920061V103923802919	40.000,00	40.000,00	
33	NASTEA TUDOREL P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061A103923806877	40.000,00	40.000,00	
34	BERECHET DUMITRU P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802916	15.000,00	15.000,00	
35	S.C. PRISACA JIJILEANĂ S.R.L.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802893	15.000,00	15.000,00	
36	ENE P. ADRIAN P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802908	15.000,00	15.000,00	
37	BASARABEANU MARINELA P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802888	15.000,00	15.000,00	
38	BUTAN ROMICĂ P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802890	15.000,00	15.000,00	
39	S.C. PHOENIX PANIPROD S.R.L.	finalizat	15.000,00	1920063V03923802884	15.000,00	15.000,00	

Nr. crt	Denumire Solicitant/ Beneficiar	Stadiu proiect	Valoarea publică a cererii de finanțare (euro)	Cod contract <i>(se va menționa codul fără C inițial)</i>	Valoare inițială publică a contractului (euro)	Valoarea plăților efectuate până la 29.08.2025 (euro)	Valoarea dezagajată în urma finalizării la 29.08.2025 (euro)
40	IACOB Gheorghe Agro P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923804387	15.000,00	15.000,00	
41	POPA Tudorel Agro P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063V03923804376	15.000,00	15.000,00	
42	GHEORGHIEVICI Niculae P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063A103923806880	15.000,00	15.000,00	
43	ASOCIAȚIA EXPLORER FILIALA TULCEA	finalizat	55.000,00	1920163X103923808677	55.000,00	53.825,21	1.174,79
44	DOBRE Gheorghe Apicultură P.F.A	finalizat	15.000,00	1920063A103923809114	15.000,00	15.000,00	
45	ANTOHI Alexandrina P.F.A.	finalizat	40.000,00	1920061A103923809115	40.000,00	40.000,00	
46	TĂBĂCARU Sorin P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063A103923809117	15.000,00	15.000,00	
47	AFUZA Constantin P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063A103923809118	15.000,00	15.000,00	
48	MINCIUNĂ Valentin P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063A103923809121	15.000,00	15.000,00	
49	STOICA Tudorel Apicultură P.F.A.	finalizat	15.000,00	1920063A103923809123	15.000,00	15.000,00	
50	UAT GRECI	finalizat	80.000,00	1920074X203923809344	80.000,00	80.000,00	
51	LUPU Andreea Apicultor P.F.A.	finalizat	40.000,00	1929061A103923810293	40.000,00	40.000,00	
52	UAT Niculitel	finalizat	34.915,00	1920074X203923810728	34.915,00	34.915,00	
53	BRĂCĂCEL Elena PFA	finalizat	40.000,00	1929061A103923811093	40.000,00	40.000,00	
54	NICHIFOR Ciprian P.F.A.	finalizat	70.000,00	1920062M103923811137	70.000,00	70.000,00	

Nr. crt	Denumire Solicitant/ Beneficiar	Stadiu proiect	Valoarea publică a cererii de finanțare (euro)	Cod contract <i>(se va menționa codul fără C inițial)</i>	Valoare inițială publică a contractului (euro)	Valoarea plăților efectuate până la 29.08.2025 (euro)	Valoarea dezangajată în urma finalizării la 29.08.2025 (euro)
55	UAT Luncavița	contractat	34.915,00	1920074X203923810734	34.915,00	1.804,00	
56	UAT Somova	finalizat	35.000,00	1920074X203923810756	35.000,00	35.000,00	
57	UAT Ceatalchioi	finalizat	34.915,00	1920074X203923810763	34.915,00	34.915,00	
58	UAT Pardina	finalizat	34.767,00	1920074X203923810735	34.767,00	34.498,43	268,57
59	UAT Văcăreni	contractat	35.000,00	1920074A203923810764	35.000,00	20.504,02	
60	UAT Jijila	finalizat	34.915,00	1920074X203923810749	34.915,00	34.915,00	
61	UAT I.C.Bratianu	finalizat	34.968,00	1920074X203923811512	34.968,00	34.968,00	
62	UAT Greci	finalizat	34.805,00	1920074X203923811509	34.805,00	34.805,00	
63	UAT Sâmardan	contractat	34.950,00	1920072X203923811563	34.950,00	18.182,03	
64	OLTEANU Petru PFA	finalizat	15.000,00	1929063A103923812368	15.000,00	15.000,00	
65	OLARU Daniela PFA	contractat	15.000,00	1929063V103923812326	15.000,00	11.250,00	
66	UAT Isaccea	contractat	39.216,00	1920072S203923812559	39.216,00		
67	UAT Grindu	finalizat	21.575,00	1920074X203923813148	21.575,00	20.596,91	978,09
			3.013.327,72		3.011.333,72	2.602.373,38	165.847,89

Președinte/ Manager GAL,
Ing. DRĂGAN Dănuț



ANALIZA SWOT	
Strategia de Dezvoltare Locală GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>TERITORIU</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Accesibilitate optimă la trei drumuri naționale - DN22 (E87), DN 22D și DN 22E. (M5/ 6A); ⇒ Prezența în apropiere a unor poli urbani de atracție – Tulcea, Galați, Brăila, Măcin - cu impact pozitiv asupra schimburilor comunităților locale cu exteriorul (mărfuri, educație, locuri de muncă, etc.). <p>POPULAȚIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Populație cu spirit de apartenență la comunitate și inițiative gospodărești; ⇒ Concentrare de naționalități și grupuri etnice - interferențe culturale și varietate de tradiții și obiceiuri avantaj pentru dezvoltarea unor legături de cooperare extinse (M3/ 6B, M8/ 6B); ⇒ Forță de muncă disponibilă; ⇒ Păstrarea tradițiilor comunităților locale (M3/ 6B, M8/ 6B). <p>ECONOMIA –sectoare non-agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Industria extractivă este reprezentată, cu preponderență, de extracția pietrei pentru construcții, unele dintre cele mai bune cariere de piatră din România fiind pe raza județului Tulcea, pe teritoriul GAL DN Tulcea; ⇒ Resurse locale suficiente pentru dezvoltarea comunităților; ⇒ Preocuparea și deschiderea autorităților locale pentru stimularea și sprijinirea mediului de afaceri (M4/ 6B, M5/ 6A, M8/ 6B, M6/ 2B; M7/ 2A); ⇒ Terenuri și spații disponibile pentru activități economice în teritoriu (M5/ 6A). <p>ECONOMIA –agricultură</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Condiții pedoclimatice favorabile legumiculturii, culturilor de cereale și de plante tehnice (M6/ 2B, M7/ 2A); ⇒ Zonă recunoscută pentru Podgorii - <i>Sarica Niculițel</i> (M6/ 2B, M7/ 2A); ⇒ Condiții favorabile pentru dezvoltarea zootehniei și în special ovine (M6/ 2B, M7/ 2A); 	<p>TERITORIU</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Gradul relativ redus de implicare a cetățenilor și autorităților în proiecte vizând protecția mediului ambiant în teritoriu; ⇒ Întârzierea implementării unui sistem integrat de gestionare a deșeurilor; ⇒ Localități cu sisteme de alimentare cu apă și apă uzată incomplete sau neconforme (M4/ 6B); ⇒ Lipsa intabulării unei părți importante din terenurile intravilane și extravilane; ⇒ Lipsa de coordonare la nivel local a acțiunilor de promovare a potențialului natural și a valorilor de patrimoniu istoric și cultural (M3/ 6B). <p>POPULAȚIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Densitatea scăzută a populației din teritoriu; ⇒ Depopularea satelor (spor natural negativ și migrarea tinerilor spre centre urbane și străinătate) (M5/ 6A, M6/ 2B, M7/ 2A); ⇒ Forță de muncă tânără necalificată, ocupată în agricultura de subsistență (M2/ 1C, M6/ 2B, M7/ 2A); ⇒ Nivel scăzut de trai și disponibilități reduse ale populației locale de a demara afaceri proprii (M5/ 6A); ⇒ Nivelul relativ redus al pregătirii școlare și profesionale a majorității locuitorilor teritoriului (M2/ 1C); ⇒ Dispariția meșteșugurilor și îmbătrânirea meșterilor populari, precum și interesul scăzut pentru practicarea meseriilor tradiționale de către populația tânără (M3/ 6B, M5/ 6A); ⇒ Insuficiența resurselor financiare în asigurarea sprijinului real împotriva marginalizării și excluderii sociale (M1/ 6B, M2/ 1C); ⇒ Decalaj între pregătirea oferită de școală și adaptarea la cererea pieței muncii (M2/ 1C); ⇒ În unele localități, infrastructura școlară nu dispune de minimul de utilități (apă curentă, grupuri sanitare); ⇒ Slaba implicare a familiilor din mediul rural în viața copilului de vârstă școlară (M1/ 6B); ⇒ Număr redus de programe de consiliere privind teme sociale – violența în familie, consumul de alcool, consumul de droguri și orientare profesională (M1/ 6B); ⇒ Creșterea numărului persoanelor care solicită sau pentru care se impune ajutor social (M1/ 6B); ⇒ Lipsa unor anumite categorii de servicii specializate, cum ar fi cele adresate victimelor violenței în familie sau cele pentru minorii cu tulburări grave de comportament (M1/ 6B); ⇒ Inexistența politicilor de atragere și menținere a tinerilor în teritoriu (M5/ 6A, M6/ 2B, M7/ 2A); ⇒ Scăderea ratei de activitate a populației în vârstă. <p>ECONOMIA –sectoare non-agricol</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Lipsa locurilor de muncă în teritoriu sau în proximitatea acestuia;

<p>⇒ Condiții favorabile pentru apicultură (<u>M6/ 2B, M7/ 2A</u>);</p> <p>ECONOMIA –turism</p> <p>⇒ Așezarea privilegiată în apropierea Parcului Național Muncii Măcinului, cu un potențial foarte mare pentru turismul ecologic (<u>M5/ 6A, M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Existența unor rezervații naturale cu o valoare ecologică importantă (<u>M5/ 6A, M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Patrimoniul cultural-istoric alcătuit din obiective variate ce au valoare turistică: cetatea Dinogeția, “triunghiul mănăstirilor ortodoxe” tulcene - Celic-Dere, Saon și Cocoș, Basilica paleo-creștină de la Niculițel, monumente istorice și de artă, tradiții și obiceiuri ale diferitelor naționalități (lipoveni, ucraineni, turci, tătari, aromâni), situri etnografice, arheologice, biserici, muzee (<u>M3/ 6B, M8/ 6B</u>).</p> <p>⇒ Diversitatea floristică și faunistică terestră, atracția pentru practicarea diferitelor forme de turism - peisagistic, științific, birdwatching, de vânatoare (<u>M6/ 2B, M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Gastronomie tradițională specifică (<u>M5/ 6A, M8/ 6B</u>).</p> <p>ECONOMIA –infrastructură</p> <p>⇒ Accesibilitate optimă pe căi rutiere cu un standard de calitate înalt (<u>M4/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Aeroportul „Delta Dunării” aflat lângă localitatea Mihail Kogalniceanu, în vecinătatea teritoriului GAL (<u>M4/ 6B, M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Existența rețelei de distribuție a energiei electrice în toate localitățile teritoriului;</p> <p>⇒ Acoperirea cvasitotală a suprafeței teritoriului de servicii de telefonie mobilă.</p> <p>ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ</p> <p>⇒ Comunicare între autoritățile locale și cetățeni;</p> <p>⇒ Multiculturalitatea și existența moștenirii sociale și spirituale ale etniilor (<u>M1/ 6B, M3/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Existența unor strategii pentru dezvoltarea durabilă a fiecărei comune cuprinsă în teritoriul GAL DN Tulcea.</p>	<p>⇒ Baza antreprenorială insuficient dezvoltată (<u>M1/ 6B, M5/ 6A, M6/ 2B, M7/ 2A</u>);</p> <p>⇒ Insuficiența informațiilor privind piața economică (<u>M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Capital insuficient pentru re tehnologizare (<u>M5/ 6A, M6/ 2B, M7/ 2A</u>);</p> <p>⇒ Investiții autohtone și străine insuficiente;</p> <p>⇒ Nivel redus de dezvoltare a sectorului IMM (<u>M5/ 6A, M7/ 2A</u>);</p> <p>⇒ Interes scăzut pentru introducerea de noi tehnologii; neutilizarea surselor de energie verde (<u>M5/ 6A, M6/ 2B, M7/ 2A</u>).</p> <p>ECONOMIA –agricultură</p> <p>⇒ Inexistența unor structuri de promovare și valorificare a produselor agro-alimentare locale;</p> <p>⇒ Grad redus de utilizare a inovațiilor (<u>M6/ 2B</u>);</p> <p>⇒ Nivel redus de accesare a finanțărilor pentru agricultură (intern sau extern);</p> <p>⇒ Nivel tehnic și sistem de valorificare tradițional depășite – fără contracte pe produs, lipsa unei burse agricole;</p> <p>⇒ Mărimea exploatațiilor este de dimensiuni mici și neconforme cu standardele comunitare;</p> <p>⇒ Îmbătrânirea forței de muncă în domeniu;</p> <p>⇒ Asociații ale producătorilor slab reprezentate;</p> <p>⇒ Terenuri cultivate cu viță-de-vie necesar a fi revigorate; (<u>M6/ 2B, M7/ 2A</u>)</p> <p>⇒ Terenuri agricole nevalorificate corespunzător (<u>M2/ 1C, M6/ 2B, M7/ 2A</u>).</p> <p>ECONOMIA –turism</p> <p>⇒ Lipsa serviciilor de ghidaj turistic;</p> <p>⇒ Număr redus de organizații de promovare a turismului (<u>M5/ 6A</u>);</p> <p>⇒ Infrastructura de cazare agroturistică insuficientă și la standarde joase (<u>M5/ 6A</u>);</p> <p>⇒ Grad redus de cunoaștere a noțiunilor de management, marketing, legislație (<u>M2/ 1C</u>);</p> <p>⇒ Necunoașterea limbilor de circulație internațională de către cei implicați în turism (<u>M2/ 1C</u>);</p> <p>⇒ Oferta redusă de pachete turistice complexe (<u>M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Lipsa unor studii de marketing specifice zonelor turistice (<u>M8/ 6B</u>).</p> <p>ECONOMIA -infrastructură</p> <p>⇒ Rețele de distribuție a gazelor naturale doar la Jijila și Isaccea;</p> <p>⇒ Infrastructura necorespunzătoare, absența alimentării cu apă/ canalizării, starea improprie a multor drumuri comunale (<u>M4/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Inexistența rețelei de distribuție a internetului de bandă largă în majoritatea localităților din teritoriu –detaliat în anexa „pete albe” ANCOM.</p> <p>ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ</p> <p>⇒ Lipsa de promovare a unor programe de colaborare între instituțiile locale și organizațiile neguvernamentale din teritoriu (<u>M2/ 1C, M8/ 6B</u>);</p> <p>⇒ Lipsa de interes a unei părți a autorităților locale de a dezvolta colaborări (<u>M8/ 6B</u>).</p>
--	--

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>TERITORIU</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Datorită poziției geografice, condiții favorabile agriculturii în gospodării individuale sau asociative de mici dimensiuni (<u>M6/ 2B, M7/ 2A</u>); ⇒ Dezvoltarea unor programe ale autorităților județene și centrale destinate mediului rural; ⇒ Programe de finanțare ale Uniunii Europene destinate dezvoltării mediului rural, în special pentru protecția mediului, pentru reabilitarea patrimoniului cultural și infrastructură socială; ⇒ Dezvoltarea formelor de agroturism, turism ecologic și turism de nișă; ⇒ Includerea unor arii importante din teritoriu în Programul Natura 2000; ⇒ Încadrarea ariei geografice a teritoriului în aria de eligibilitate a programului de finanțare LEADER și ITI Delta Dunării; ⇒ Existența unui program județean pentru gestionarea deșeurilor. <p>POPULAȚIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Posibilitatea atragerii unor fonduri speciale destinate formării și reconversiei profesionale (<u>M2/ 1C</u>); ⇒ Îmbunătățirea standardelor educaționale ale populației din mediul rural; ⇒ Sprijin financiar pentru întreprinzătorii locali (<u>M5/ 6A</u>); ⇒ Atragerea de fonduri pentru dezvoltarea unor meșteșuguri tradiționale, facilități acordate specialiștilor care doresc să lucreze în mediul rural(<u>M3/ 6B</u>); ⇒ Existența ONG-urilor care se pot implica în domeniu, promovarea voluntariatului ca formă de implicare activă în problemele comunității (<u>M8/ 6B</u>); ⇒ Parteneriate public – privat constituite în vederea creării de servicii sociale (<u>M1/ 6B</u>); ⇒ Existența unor echipe de specialiști ce acordă consultanță în vederea obținerii unor finanțări sau a implementării proiectelor existente. <p>ECONOMIA –sectoare non-agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Potențial pentru dezvoltarea formelor de producere a energiei eoliene, realizarea de parcuri industriale de tip green field; ⇒ Constituirea de parteneriate public-privat, locale-externe (<u>M5/ 6A, M8/ 6B</u>); ⇒ Dezvoltarea sectorului IMM (<u>M5/ 6A</u>). 	<p>TERITORIU</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Creșterea necontrolată a volumului traficului rutier și a nivelului de poluare; ⇒ Efectele negative ale încălzirii globale; ⇒ Extinderea suprafețelor construite în defavoarea spațiilor verzi; ⇒ Înstrăinarea terenurilor agricole; ⇒ Creșterea presiunii asupra biodiversității în condițiile unei dezvoltări socio-economice necontrolate; ⇒ Creșterea presiunii asupra resurselor naturale regenerabile și a resursei peisagistice; ⇒ Neaplicarea politicilor naționale de promovare a turismului organizat în rezervațiile naturale. <p>POPULAȚIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Migrația masivă a tineretului către zonele urbane sau în afara țării (<u>M6/ 2B, M7/ 2A</u>); ⇒ Îmbătrânirea populației; ⇒ Proceduri greoaie de accesare a fondurilor destinate întreprinzătorilor din mediul rural; ⇒ Presiunea economică - accentuarea gradului de sărăcie; ⇒ Creșterea numărului familiilor destrămate, în care se manifestă vicii (alcoolul, cerșetoria, vagabondajul) (<u>M1/ 6B</u>); ⇒ Creșterea numărului de persoane aflate în dificultate: copii abandonați, abuzați, neglijați sau delicvenți, a persoanelor adulte cu probleme, a persoanelor cu dizabilități (<u>M1/ 6B</u>); ⇒ Schimbările succesive de legislație în domeniu, care perturbă o desfășurare coerentă și echilibrată a activităților specifice; ⇒ Managementul defectuos sau fragmentat al resurselor umane. <p>ECONOMIA - sectoare non-agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Presiunea produselor din UE asupra pieței interne (<u>M5/ 6A</u>); ⇒ Lipsa piețelor de desfacere (<u>M5/ 6A, M8/ 6B</u>).

ECONOMIA –agricultură

- ⇒ Infuzie de capital în re tehnologizarea agriculturii: mașini și utilaje agricole pentru culturile de câmp și zootehnie și pentru depozitele de produse agricole (M6/ 2B, M7/ 2A);
- ⇒ Facilități în obținerea de credite de producție și investiții;
- ⇒ Cererea crescută de produse ecologice, creșterea cererii pentru culturi tehnice destinate în special obținerii bio-combustibililor (M6/ 2B, M7/ 2A);
- ⇒ Organizarea de cursuri de instruire intensivă pentru persoanele ocupate în agricultură (M2/ 1C, M6/ 2B, M7/ 2A);
- ⇒ Concentrarea suprafețelor de teren agricol prin acordarea rentei viagere sau prin alte modalități;
- ⇒ Scheme de finanțare prin PNDR pentru microîntreprinderi, turism și agricultură.

ECONOMIA –turism

- ⇒ Realizarea de parteneriate public-privat cu scopul promovării turismului durabil (M5/ 6A);
- ⇒ Interesul administrației publice pentru dezvoltarea turismului (M5/ 6A);
- ⇒ Sprijinirea de inițiative locale și centrale pentru dezvoltarea infrastructurii turistice prin diverse programe și înființarea de centre de informare turistică (M5/ 6A);
- ⇒ Extinderea rețelei de ferme și gospodării autorizate pentru practicarea agro-turismului (M5/ 6A);
- ⇒ Reabilitarea monumentelor și ansamblurilor culturale, istorice și de arhitectură (M3/ 6B);
- ⇒ Creșterea interesului pentru ecoturism și agroturism și pentru obiectele de artizanat (M3/ 6B, M5/ 6A).

ECONOMIA –infrastructură

- ⇒ Programe comunitare ale UE pentru sprijinirea dezvoltării infrastructurii în mediul rural (M4/ 6B);
- ⇒ Programe guvernamentale pentru încurajarea inițiativelor locale (M4/ 6B);
- ⇒ Globalitatea comunicării și informării prin dezvoltarea accesului la internet.

ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ

- ⇒ Abordarea democratică a GAL-ului "Dobrogea de Nord Tulcea" permite consolidarea instituțională a structurilor și entităților locale;
- ⇒ Oportunități de finanțare pe diferite direcții de cooperare internă și externă, de dezvoltare a relațiilor etniilor.

ECONOMIA –agricultură

- ⇒ Extinderea fenomenului de depopulare a unor teritorii agricole (M6/ 2B, M7/ 2A);
- ⇒ Pierderea din cultură a unor plante tradiționale (M6/ 2B, M7/ 2A).

ECONOMIA –turism

- ⇒ Reducerea sau eliminarea unor facilități fiscale (M5/ 6A);
- ⇒ Managementul defectuos al patrimoniului natural și cultural (M2/ 1C, M3/ 6B, M5/ 6A);
- ⇒ Insuficienta folosire a oportunităților pentru dezvoltarea turismului rural (M5/ 6A, M8/ 6B);
- ⇒ Subestimarea importanței pregătirii de specialitate în turism (M3/ 6B, M5/ 6A, M8/ 6B).

ECONOMIA –infrastructură

- ⇒ Incapacitate organizatorică de absorbție a fondurilor alocate (M4/ 6B);
- ⇒ Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în teritoriu, datorită infrastructurii fizice neadecvate (M4/ 6B);
- ⇒ Dificultăți în susținerea costurilor de investiție pentru proiectele majore în domeniul infrastructurii (M4/ 6B).

ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ

- ⇒ Reducerea capacității autorităților locale în ceea ce privește dezvoltarea unor parteneriate instituționale (M8/ 6B);
- ⇒ Neaplicarea strategiilor regionale și județene ar putea genera o neaplicare a strategiilor locale, cu influență asupra dezvoltării teritoriului.

C H E S T I O N A R

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) GAL Dobrogea de Nord Tulcea 2014-2020

Chestionarul este distribuit de către Asociația G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea pentru a colecta informații și feedback de la comunitatea din teritoriul GAL, parteneri și beneficiari, cu privire la impactul proiectelor finanțate în perioada de programare 2014-2020 și modul în care SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea a contribuit la îmbunătățirea calității vieții în teritoriul GAL.

1. **Categorie respondent:**
 - rezident teritoriul GAL
 - reprezentant UAT/ autoritatea publică
 - ONG/ asociație/ fundație
 - unitate de cult
 - antreprenor local
 - instituție de învățământ/ de cultură
 - altele

2. **Localitatea de reședință:**
 - Răspunsul tău:

3. **În ce măsură considerați că proiectele finanțate prin SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au răspuns nevoilor reale ale comunității dumneavoastră?**
 - în mare măsură
 - în măsură medie
 - în mică măsură
4. **În ce măsură considerați că operațiunile finanțate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020 au contribuit la îmbunătățirea generală a calității vieții din teritoriul GAL?**
 - în mare măsură
 - în măsură medie
 - în mică măsură
5. **În ce măsură a condus abordarea LEADER (DLRC) la asigurarea valorii adăugate în teritoriul GAL?**
 - în mare măsură
 - în măsură medie
 - în mică măsură
6. **Cum a contribuit strategia la generarea de idei și inițiative noi privind dezvoltarea locală?**
Răspunsul tău:

7. **Ce tipuri de nevoi locale au fost adresate cel mai bine ca urmare a implementării SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea 2014-2020, în teritoriul GAL?**
 - dezvoltare infrastructură și servicii de bază destinate populației rurale
 - promovare patrimoniu și tradiții locale
 - susținerea antreprenoriatului local
 - incluziune socială/ infrastructură și servicii dedicate grupurilor vulnerabile
 - promovare și dezvoltare turism și servicii turistice locale

○ altele:

8. *În ce măsură considerați că s-a dezvoltat **sectorul economic agricol** din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

9. *În ce măsură considerați că echipa tehnică a Asociației GAL Dobrogea de Nord Tulcea a facilitat accesarea de fonduri europene în perioada de programare 2014-2020? Cât de clar și accesibil a fost procesul de accesare (documentație de accesare, asistență din partea echipei tehnice GAL, etc.)?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

10. *Care sunt problemele cu care v-ați confruntat în procesul de accesare a fondurilor nerambursabile prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada de programare 2014-2020? Ce măsuri/propuneri puteți nominaliza în vederea eficientizării procesului pe viitor?*

Răspunsul tău:

11. *În ce măsură considerați că s-a dezvoltat **sectorul economic non-agricol** din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020? În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă datorită intervenției strategiei?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

12. *În ce măsură considerați că s-a dezvoltat **sectorul social** din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020? În ce măsură intervențiile GAL au contribuit la îmbunătățirea accesului copiilor din mediul rural la servicii sociale, educaționale și recreative adaptate nevoilor lor?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

13. *În ce măsură considerați că s-a dezvoltat **sectorul cultural** din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

14. *În ce măsură considerați că s-a dezvoltat **infrastructura și serviciile de bază destinate populației rurale** din teritoriul GAL, având în vedere fondurile publice acordate prin Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea, în perioada de programare 2014-2020?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură

15. *În ce măsură strategia a fost capabilă să respecte principiul de abordare **DLRC bottom up** ?*

- în mare măsură
- în măsură medie
- în mică măsură



Nr. reg. asoc. 504/253/2015, CIF 30727974, Cont RO 76 BACX 0000 0011 4354 0000 UNICREDIT BANK suc. TULCEA

Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014 - 2020

Program finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României Prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală „Europa investește în zonele rurale”

Măsura 19 - Dezvoltare locală LEADER

Sub-măsura 19.4. „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare”

Nr. contract de finanțare: C19401039011623818313/09.11.2016 (2016-2019)

Beneficiar: Asociația Grup de Acțiune Locală Dobrogea de Nord Tulcea

Procedura Internă de monitorizare a implementării SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea

Anexa nr. 2 la Hotărârea AGA nr. 20/31.05.2017

**Procedura se aplică pentru monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală
a GAL Dobrogea de Nord Tulcea în perioada 9 noiembrie 2016 – 31 decembrie 2023**

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str.Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,

Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,

e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

Cuprins

1. Scopul procedurii	3
2. Documente de referință	4
3. Responsabilități	6
4. Descrierea procedurii	7
4.1 Mecanism monitorizare proiecte selectate pentru finanțare prin SDL	7
4.2 Mecanisme gestionare, monitorizare, evaluare și control SDL	9
5. Raportare	14

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

1. SCOPUL PROCEDURII

Monitorizarea este o activitate continuă care se va derula pe toată durata funcționării GAL-ului, atât pentru proiectele finanțate cât și pentru implementarea SDL în ansamblu.

Monitorizarea prevede un dispozitiv riguros și transparent de vizualizare a modului în care are loc gestionarea financiară a implementării strategiei de dezvoltare, care permite colectarea sistematică și structurarea anuală a datelor cu privire la activitățile desfășurate. Monitorizarea are drept scop urmărirea stadiului implementării proiectelor prin care este transpusă în practică strategia de dezvoltare locală.

Dispozitivul prevăzut în domeniul monitorizării - gestionarea financiară, evaluării - modul de organizare, metodologie, indicatori și al controlului implementat de GAL Dobrogea de Nord Tulcea presupune:

- ✓ Depistarea problemelor și luarea operativă a deciziilor asupra implementării unui proiect;
- ✓ Gestionarea curentă corespunzătoare a proiectului;
- ✓ Executarea operativă și corectă a procedurilor de gestionare a resurselor;
- ✓ Facilitarea coordonării între activitățile componentelor;
- ✓ Monitorizarea și raportarea la timp despre realizările și rezultatele proiectului;
- ✓ Informarea factorilor de decizie despre conținutul proiectului și realizările acestuia.

Atribuțiile de monitorizare a proiectelor finanțate prin SDL Gal Dobrogea de Nord Tulcea și a implementării SDL revin potrivit fișelor de post echipei Compartimentului Administrativ a GAL, care va furniza informații și rapoarte legate de monitorizarea, evaluarea și controlul proiectelor.

Compartimentul Administrativ are rolul de a respecta cerințele procedurale de sistem în implementarea SDL și va avea următoarele atribuții specifice prezentei Proceduri Interne de monitorizare a implementării SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea:

- a) face propuneri pentru organizarea și funcționarea sistemului de control procedural, tehnic, de sistem și IT;
- b) elaborează **Procedura Internă de monitorizare a proiectelor selectate în cadrul SDL** (pentru controlul procedural, tehnic, de sistem și IT);
- c) face controalele planificate în teren.

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală PNRD 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

2. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

Reglementări comunitare:

- Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene din 17 decembrie 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul European de Dezvoltare Regională, Fondul Social European, Fondul de coeziune, Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală și Fondul European pentru Pescuit și Afaceri Maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul European de Dezvoltare Regională, Fondul Social European, Fondul de coeziune, Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală și Fondul European pentru Pescuit și Afaceri Maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1083/2006 al Consiliului, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR) și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1698/2005 al Consiliului, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul (UE) nr. 1407/2013 al Comisiei Europene din 18 decembrie 2013 privind aplicarea articolelor 107 și 108 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene ajutoarelor de minimis, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 808/2014 al Comisiei Europene din 17 iulie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR);
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 215/2014 al Comisiei Europene din 7 martie 2014 de stabilire a normelor de aplicare a Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, în ceea ce privește metodologiile privind sprijinul pentru obiectivele legate de schimbările climatice, stabilirea obiectivelor de etapă și a țintelor în cadrul de performanță și nomenclatura categoriilor de intervenție pentru fondurile structurale și de investiții europene.

Legislație națională:

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare;

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014-2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garanțării;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 226/2015 privind stabilirea cadrului general de implementare a măsurilor Programului Național de Dezvoltare Rurală cofinanțate din Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală și de la bugetul de stat.
- Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 184/2016 privind instituirea unui mecanism de prevenire a conflictului de interese în procedura de atribuire a contractelor de achiziție publică
- Ordonanță de Urgență nr. 66/2011 privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare;

Alte documente:

- Programul Național de Dezvoltare Rurală pentru perioada 2014 - 2020;
- Strategia de Dezvoltare Locală Grup de Acțiune Locală Dobrogea de Nord Tulcea;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al GAL Dobrogea de Nord Tulcea;
- Fișe post GAL Dobrogea de Nord Tulcea.

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală PNDP 2014 – 2020, Programul LEADER Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

3. RESPONSABILITĂȚI

Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea este responsabilă pentru administrarea și implementarea SDL în mod eficient, eficace și corect, în raport cu obiectivele acesteia și în conformitate cu art. 34 din Regulamentul (CE) nr. 1303/ 2013 exercitând următoarele funcții:

- ↳ de **strategie**, prin care se elaborează SDL, în conformitate cu politica Guvernului și cu tendințele pe plan mondial;
- ↳ de **reglementare**, prin care se asigură elaborarea cadrului normativ și instituțional;
- ↳ de **administrare**, prin care se asigură administrarea patrimoniului GAL;
- ↳ de **reprezentare**, prin care se asigură reprezentarea pe plan intern și extern, în domeniul său de activitate;
- ↳ de **coordonare** a utilizării asistenței financiare nerambursabile acordate de UE în domeniul dezvoltării rurale;
- ↳ de **monitorizare** a realizării indicatorilor propuși prin implementarea SDL și a proiectelor finanțate prin GAL.

Pentru derularea unui mecanism performant de implementare a SDL, care să asigure atingerea indicatorilor stabiliți, Asociația GAL Dobrogea de Nord Tulcea va îndeplini sarcini obligatorii și esențiale pentru implementarea cu succes a SDL¹, care sunt în corelare cu activitățile prevăzute în Planul de Acțiune și au fost aprobate prin ROF² (document ce stabilește dispozițiile referitoare la funcționarea și organizarea asociației).

Pe toată perioada contractului de finanțare (2016 -2023) GAL are obligația monitorizării implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Dobrogea de Nord Tulcea, iar Compartimentul Administrativ va avea în vedere:

- prevederile din **Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea strategiilor de dezvoltare locală³** (*material de informare tehnică a Grupurilor de Acțiune Locală - suport informativ pentru implementarea corectă a Strategiilor de Dezvoltare Locală, conform cerințelor specifice ale Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020 și reglementărilor europene*);
- mecanismele de gestionare, monitorizare, evaluare și control descrise în Strategia de Dezvoltare Locală, în cadrul **capitolului IX - Organizarea viitorului GAL. Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei**;
- mijloacele de control asupra procesului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală prezente în toate **etapele de funcționare ale GAL**, descrise în cadrul **anexei V Grafic**

¹ conform art. 34 al Reg. (UE) nr. 1303/2013

²ROF Asociației Grup de Acțiune Locală Dobrogea de Nord aprobat ca anexa nr.5 la Hot. nr. 4 din 11.03.2016.

³ **Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea SDL** prezintă regulile pentru îndeplinirea atribuțiilor obligatorii ale Grupurilor de Acțiune Locală, îndrumări privind monitorizarea, evaluarea și modificarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, precum și alte informații utile implementării SDL. Ghidul de implementare poate suferi rectificări ca urmare a actualizărilor legislative naționale și comunitare sau procedurale - varianta actualizată va fi publicată pe pagina de internet www.madr.ro.

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

calendaristic de implementare a contractului de finanțare pentru proiecte finanțate prin sub-măsura 19.4.

4. DESCRIEREA PROCEDURII

În strânsă legătură cu monitorizarea proiectelor în implementare este absolut necesar să existe și o monitorizare de ansamblu a implementării întregii SDL.

În acest sens, următoarele măsuri vor fi întreprinse:

1. 2 întâlniri/ an ale echipei de implementare/ Consiliu Director cu privire la stadiul implementării SDL;
2. Baza de date privind indicatori propuși / indicatori realizați privind implementare SDL;
3. Grupuri de lucru privind anumite aspecte ce ar putea fi îmbunătățite/ dezvoltate;
4. Informări privind circuitul documentelor și comunicarea în relația GAL/ Rețea/ Autoritate de Management/ Agenție de Plăți.

4.1. MECANISM MONITORIZARE PROIECTE SELECTATE PENTRU FINANȚARE PRIN SDL

Procesul de monitorizare începe din momentul depunerii cererii de finanțare la GAL și continuă pe tot parcursul perioadei de implementare a proiectului, inclusiv după finalizarea implementării activităților proiectului.

Compartimentul Administrativ (prin personalul cu funcții specifice de monitorizare) va monitoriza proiectele pe perioada implementării activităților dar și în perioada post monitorizare (după finalizarea implementării activităților) și se va asigura că:

- există un management eficient al proiectelor finanțate în cadrul strategiei;
- activitățile se desfășoară în conformitate cu calendarul prevăzut în contract;
- se realizează indicatorii proiectului (sau există premisele să se realizeze);
- proiectele respectă egalitatea de șanse și nediscriminarea, regulile ajutorului de stat (acolo unde se aplică) și a dezvoltării durabile, legislația privind achizițiile publice, precum și celelalte condiționalități prevăzute în contractele de finanțare specifice fiecărui proiect.

GAL va urmări implementarea proiectelor privind rezultatele și îndeplinirea indicatorilor, va semnaliza din timp eventualele probleme care apar în implementare. În acest sens, expertul monitorizare va efectua vizite de monitorizare - evaluare - control. Informația pusă la dispoziție în cadrul raportului de progres va reprezenta baza de desfășurare a vizitei de monitorizare. Scopul vizitei este acela de a determina progresul în implementarea proiectului.

Echipa GAL va avea în vedere următoarele aspecte:

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

1. Activitățile proiectului să se desfășoare în conformitate cu calendarul prevăzut în contractul de finanțare;
2. Rezultatele proiectelor și indicatorii să fie realizați/ îndepliniți sau în curs de realizare/ îndeplinire;
3. Sunt respectate principiile dezvoltării durabile și egalității de șanse;
4. Se respectă legislația privind achizițiile publice;
5. Se respectă în totalitate prevederile contractuale.

Pentru atingerea rezultatelor vizate în cadrul procesului de monitorizare și evaluare a proiectelor finanțate, responsabilul GAL cu atribuțiuni specifice de monitorizare proiecte:

- va solicita clarificări (dacă este cazul);
- va analiza progresul fizic al proiectelor, gradul de realizare a indicatorilor și obiectivelor propuse, precum și respectare prevederilor contractului de finanțare;
- va efectua vizite de monitorizare în vederea analizării progresului proiectului;
- va întocmi rapoarte de monitorizare a proiectelor;
- identifică problemele în implementarea proiectului;
- efectuează vizite de monitorizare ex post și raportează asupra sustenabilității investiției.

Procedura de lucru în faza de monitorizare a proiectelor va fi asumată de către Compartimentul Administrativ al GAL-ului și va cuprinde următoarele elemente minimale:

1. Pentru fiecare beneficiar va exista un număr de identificare și îi va fi comunicat numele/ datele de contact ale persoanei responsabile ce se va ocupa de monitorizarea contractului respectiv;
2. Se va stabili un plan de vizite de monitorizare și un plan de raportare pentru fiecare beneficiar;
3. Se va avea în vedere realizarea de întâlniri comune cu beneficiarii aceluiași tip de finanțare cu scopul prezentării procedurilor de lucru la începutul demarării contractului.
4. Se va realiza o bază de date care să cuprindă toate contractele încheiate.
5. Se vor organiza toate contractele încheiate (toate documentele din timpul implementării vor fi organizate în ordine cronologică: propunere, contract, modificări contract, rapoarte de monitorizare, rapoarte de progres, materiale de vizibilitate, corespondența pe contractul respectiv, etc.)
6. Se va asigura arhivarea tuturor documentelor în mod corespunzător.

Important!

Vizitele externe organizate de către OJFIR, atât înainte de semnarea contractelor, cât și după, precum și auditarea financiară externă va întări rigurozitatea controlului proiectelor finanțate.

Vizitele de monitorizare și verificarea documentelor contractuale constă în:

- Vizite de monitorizare planificate inițial în timpul implementării proiectului, cel puțin 3 pe contract în funcție de durata și complexitatea proiectului.

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

- Vizite de monitorizare demarate fie la cererea beneficiarului, fie generate de o situație anume (ex: conflict de interes, semnare alertă de nereguli, etc.) .
- Vizite de monitorizare după finalizarea proiectului, dar în timpul implementării contractului.

Vizitele de monitorizare vor urmări în principal aspecte privind respectarea calendarului de transmitere a rapoartelor de progres și a informațiilor/ documentelor raportate, încadrarea activităților în graficul de activități, acuratețea datelor din calendarul achizițiilor publice, respectarea prevederilor contractuale, a regulilor de vizibilitate, gradul de atingerea a rezultatelor propuse și de realizare a indicatorilor, arhivarea documentelor, veridicitatea informațiilor pentru care se solicită modificări contractuale, etc.

Beneficiarii vor fi înștiințați cu cel puțin 5 zile de la data planificată cu privire la scopul vizitei, documentele necesare și a persoanelor care participă la întâlnire.

Important!

Verificarea documentelor în cadrul GAL-ului va avea o procedură clară (**Procedura internă de monitorizare a proiectelor selectate în cadrul SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea**), pe care o vor cunoaște atât echipa de implementare, cât și beneficiarii; se va avea în vedere în principal transparența procesului de certificare a datelor și informațiilor din rapoartele de progres elaborate și transmise având în vedere prevederile contractuale și toate modificările ulterioare.

4.2. MECANISME GESTIONARE, MONITORIZARE, EVALUARE ȘI CONTROL SDL

Dispozitivul de monitorizare, evaluare și control implementat de GAL va asigura:

- ↳ luarea operativă a deciziilor asupra implementării SDL;
- ↳ efectuarea zilnică a gestionării GAL;
- ↳ executarea operativă și corectă a procedurilor de gestionare a resurselor;
- ↳ monitorizarea și raportarea la timp despre realizările și rezultatele SDL;
- ↳ furnizarea de informații către factorii de decizie GAL Dobrogea de Nord Tulcea.

Progresul, eficiența și eficacitatea SDL în raport cu obiectivele stabilite, vor fi măsurate prin intermediul **indicatorilor de realizare, de rezultat și de impact**.

Indicatorii principali menționați, la care se adaugă și indicatorii financiari, sunt elaborați la nivelul fișelor de măsuri în așa fel încât să fie în concordanță cu indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de intervenție (Reg. UE 1305/2013) și cu direcțiile strategice prevăzute de strategie.

Obiectivul de dezvoltare rurala 1	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat
Favorizarea competitivității agriculturii	P1	1C	M2/ 1C	Numărul total al participanților la cursurile de instruire: 75
	P2	2A	M7/ 2A	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8
	P2	2B	M6/ 2B	Numărul de exploatații agricole / beneficiari sprijiniți: 8

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală PNDP 2014 – 2020, Programul LEADER

Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

Obiectivul de dezvoltare rurală 1	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat
Obiectivul de dezvoltare rurală 3	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri în cadrul SDL GAL DN Tulcea →	Indicatori de rezultat
Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă	P6	6A	M5/ 6A	Numărul de locuri de muncă create: 7
	P6	6B	M1/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 50 beneficiari
	P6	6B	M3/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 1.000 locuitori
	P6	6B	M4/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 10.000 locuitori
	P6	6B	M8/ 6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 100 persoane

Procedura internă de monitorizare implementării SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea descrie indicatorii de monitorizare ai SDL, care vor furniza informații precise asupra diverselor aspecte ale programării privind *corespondența, relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea* acțiunilor derulate de către GAL.

Adițional față de indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de intervenție propuși pentru fiecare măsură de finanțare, sistemul de monitorizare și evaluare de la nivelul GAL va avea în vedere monitorizarea, pe întreaga perioadă de implementare a strategiei, a indicatorilor suplimentari specifici teritoriului, descriși în fișele măsurilor finanțate prin GAL:

<i>Indicatori de monitorizare elaborați la nivelul fișelor de măsuri pentru proiectele finanțate prin SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea:</i>
Măsura M1/ 6B CREAREA ȘI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII SOCIALE
Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 180.000 euro.
Indicator de monitorizare specific DMI 6B: - Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 50 beneficiari.
Indicator de monitorizare specific GAL: - 1 infrastructură socială; - 4 beneficiari/ an aparținând minorităților locale (în special minoritatea romă) - din grupul țintă ai serviciilor sociale fără cazare.
Măsura M2/1C SPRIJIN PENTRU DOBÂNDIREA ABILITĂȚILOR ȘI COMPETENȚELOR PROFESIONALE ÎN DOMENIUL AGRICOL
Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 32.951,34 euro.
Indicator de monitorizare specific DMI 1C: Numărul total al participanților instruiți: 75 beneficiari.
Indicator de monitorizare specific GAL: • 20 tineri fermieri instruiți/ 10 membri ai asociațiilor de producători instruiți
Măsura M3 / 6B CONSERVAREA PATRIMONIULUI ȘI PROMOVAREA TRADIȚIILOR LOCALE
Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 100.000 euro.
Indicator de monitorizare specific DMI 6B:

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală PNDP 2014 – 2020, Programul LEADER Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

<p>Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: minim 1000 locuitori. Indicator de monitorizare specific GAL: 1 cămin cultural creat/modernizat 1 eveniment cu specific local</p>
<p>Măsura M4 / 6B ÎNFIINȚAREA, EXTINDEREA ȘI ÎMBUNĂȚIREA INFRASTRUCTURII LA SCARĂ MICĂ</p> <p>Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 784.031,60 euro. Indicator de monitorizare specific DMI 6B: Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: minim 10.000 de locuitori. Indicator de monitorizare specific GAL: Minim 4 UAT-uri sprijinite.</p>
<p>Măsura M5 / 6A DIVERSIFICAREA ECONOMIEI LOCALE PRIN DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚILOR NON-AGRICOLE</p> <p>Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 490.000 euro. Indicator de monitorizare specific DMI 6A: - Numărul de locuri de muncă create: 7 locuri de muncă. Indicator de monitorizare specific GAL: - 7 proiecte finanțate, din care 1 proiect care revitalizează meșteșuguri / ocupații tradiționale sau specifice teritoriului GAL DN</p>
<p>Măsura M6/ 2B AGRICULTURĂ COMPETITIVĂ PRIN REÎNNOIEREA GENERAȚIILOR DE FERMIERI</p> <p>Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 352.679,79 euro. Indicator de monitorizare specific DMI 2B: Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 5 exploatații/ beneficiari Indicator de monitorizare specific GAL: 1 exploatație care sprijină revigorarea culturilor viticole</p>
<p>Măsura M7/ 2A SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMELOR MICI</p> <p>Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 135.000,00 euro. Indicator de monitorizare specific DMI 2A: Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 8 exploatații/ beneficiari Indicator de monitorizare specific GAL: 1 exploatație care sprijină revigorarea culturilor viticole</p>
<p>Măsura M8/ 6B CONSTITUIREA ȘI PROMOVAREA FORMELOR ASOCIATIVE</p> <p>Indicator de monitorizare specific LEADER: - Cheltuiala publică: 37.443,41 euro. Populația netă care beneficiază de servicii îmbunătățite: 100 persoane Indicator GAL 1 asociație constituită/ promovată.</p>

Monitorizarea implementării SDL se materializează în centralizarea următoarelor informații:

- îndeplinirea indicatorilor de monitorizare specifici domeniilor de intervenție și a celor suplimentari;
- contribuția SDL la realizarea indicatorului specific LEADER: crearea de locuri de muncă;

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
 Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
 e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

- numărul și valoarea proiectelor selectate, contractate, plătite și reziliate, finalizate (centralizarea se va face în funcție de măsurile incluse în SDL); finanțarea proiectelor care conțin:
- intervenții în infrastructura socială;
 - acțiuni adresate minorităților locale (în special minoritatea romă);
 - intervenții în infrastructura de bandă largă;
 - scheme de calitate;
 - măsuri care implică asocierea.

Atenție!

GAL Dobrogea de Nord Tulcea va realiza monitorizarea trimestrială, conform modelului stabilit de Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală (anexa 2 - Monitorizare GAL) și raportarea acestora către CDRJ în primele 5 zile ale trimestrului următor.

În ceea ce privește monitorizarea implementării Sub-măsurii 19.2 la nivelul SDL (conform **Manualului de procedură pentru implementarea măsurii 19- sub-măsura 19.4**) GAL-ul are obligația de a întocmi, lunar, o situație centralizată cumulată, care va cuprinde următoarele date:

1. Numărul sesiunilor de selecție lansate de GAL și alocarea publică totală aferentă sesiunilor lansate (defalcat pe măsuri SDL);
2. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor depuse la GAL în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
3. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor retrase în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
4. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor neconforme în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
5. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor neeligibile în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
6. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor eligibile și neselectate în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
7. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor eligibile și selectate în cadrul sesiunilor de selecție lansate;
8. Numărul și valoarea publică eligibilă a proiectelor contractate ca urmare a sesiunilor de selecție lansate.

Situația centralizată va fi transmisă până în data de 3 a fiecărei luni calendaristice la CE SLIN OJFIR și va cuprinde informațiile aferente lunii calendaristice anterioare. Necompletarea și netransmiterea lunară a acestui document, care este o sarcină obligatorie a GAL-ului conform prevederilor fișei tehnice a Sub-măsurii 19.4, va avea drept consecință respingerea Cererilor de plată ulterioare aferente Sub-măsurii 19.4 în etapa de verificare a conformității. GAL-ul va avea posibilitatea redeunerii Cererii de plată respective odată cu îndeplinirea atribuției de monitorizare antementionată.

Pentru evidențierea gradului de implementare a SDL, GAL va întocmi **Raportul Anual de Monitorizare** care va cuprinde toate informațiile cu privire la evoluția implementării strategiei (centralizarea raportărilor trimestriale transmise OJFIR/ CRFIR).

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

Raportul de monitorizare va fi supus aprobării Adunării Generale după care va fi transmis Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale.

În cadrul reuniunilor care au ca scop analiza rapoartelor de monitorizare, Adunarea Generală trebuie:

- să realizeze evaluarea periodică a progreselor înregistrate pentru atingerea obiectivelor specifice ale Strategiei de Dezvoltare Locală;
- să examineze atât rezultatele implementării fiecărei măsuri cât și calitatea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală;
- să analizeze și aprobe Raportul înainte de a fi transmis Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale;
- să elaboreze recomandări și propuneri în vederea îmbunătățirii impactului strategiei.

În concluzie, monitorizarea implementării SDL presupune:

- evaluarea periodică a progreselor înregistrate pentru realizarea obiectivelor specifice ale strategiei;
- examinarea rezultatelor implementării fiecărei măsuri și monitorizarea calității implementării proiectelor finanțate;
- examinarea rezultatelor obținute;
- elaborarea recomandărilor și propunerilor în vederea îmbunătățirii impactului planului.

Atenție!

Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020.

Prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și finalul anului 2018, cu termen limită de finalizare - **31 ianuarie 2019**. Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Dacă se consideră necesar, pe parcursul implementării PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza și alte evaluări ad-hoc.

Procesul de evaluare a SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea se va derula astfel:

- **Evaluarea intermediară** - care va fi realizată pe tot parcursul perioadei de implementare și are ca obiectiv rectificarea oricăror probleme care pot apărea precum și îmbunătățirea implementării;
- **Evaluarea ex-post** - realizată după perioada de implementare SDL, va genera indicatori și informații care se vor introduce în SDL viitoare.

Procesul de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală presupune compararea obiectivelor și indicatorilor stabiliți în strategie, cu cei efectiv înregistrați și realizați. Atribuțiunile privind înregistrarea și analiza progresului implementării strategiei sunt îndeplinite de către Comitetul Director și Compartimentul Administrativ.

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

În acest sens pentru evaluarea stadiului implementării SDL⁴, la nivelul parteneriatului constituit în vederea depunerii SDL GAL Dobrogea de Nord Tulcea se va elabora un **Plan de Evaluare intern**, care să descrie modalitatea prin care va fi realizată evaluarea în diferitele faze de derulare a proiectului - **mecanismele de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei, dar și mecanismul de monitorizare pentru proiectele selectate de GAL.**

Pentru eficientizarea activității și îndeplinirea aspectelor precizate mai sus, GAL Dobrogea de Nord Tulcea va elabora și aplica **piste de audit**, care vor putea fi completate și modificate în funcție de necesități.

În principal, piste de audit vor face referire la:

- Informare și publicitate;
- Selecția și implementare proiectelor la nivelul teritoriului;
- Evaluare, control și monitorizarea proiectelor selectate la nivelul teritoriului;
- Achiziții publice, plata - cheltuielile de funcționare a GAL și acțiuni de animare a teritoriului, și altele.

5. RAPORTARE.

Monitorizarea proiectelor finanțate și a implementării SDL

Rolul Grupului de Acțiune Locală Dobrogea de Nord Tulcea în procesul de monitorizare este de a asigura un dispozitiv riguros și transparent de vizualizare a modului în care are loc gestionarea financiară a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, care să permită colectarea sistematică și structurarea anuală a datelor cu privire la activitățile desfășurate. Semestrial se vor elabora rapoarte privind situația financiară a implementării proiectelor finanțate prin GAL.

Acțiuni minime propuse	Realizarea unei baze de date cu toți beneficiarii
	Planificare vizite de monitorizare
	Planificare estimare depunere rapoarte
	Realizare rapoarte de monitorizare proiecte
	Realizare situații cu privire la implementarea proiectelor
	Suport în implementarea proiectelor acordat beneficiarilor
	Situații privind stadiul implementării/ raportării/ plăți pentru proiectele încheiate.
	Comunica și re-a stadiului implementării strategiei de dezvoltare către factorii de decizie la cel mai înalt nivel.
Responsabili	Echipa Compartiment Administrativ din cadrul GAL
Rezultate	Fișe de monitorizare a proiectelor finanțate prin GAL (minim 3/ contract). Rapoarte intermediare (semestriale) privind evoluția financiară a implementării proiectelor finanțate prin GAL, care să reflecte realizările și rezultatele implementării strategiei (2 rapoarte/ an calendaristic), potrivit

⁴ Sarcină obligatorie pentru GAL-uri, conform art. 34 din Reg. (UE) nr. 1303/2013.

⁵ Precizări date de Manualul de procedură Sub-măsura 19.4

ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacței nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro

PROCEDURĂ INTERNĂ MONITORIZARE PROIECTELOR SELECTATE - SDL GAL DOBROGEA DE NORD TULCEA

Proiect „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare aferente Strategiei de Dezvoltare Locală G.A.L. Dobrogea de Nord Tulcea”, finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
PNDR 2014 – 2020, Programul LEADER
Contract nr. C19401094011623818313 / 09.11.2016

	<p><i>PI de monitorizare a proiectelor selectate</i> (concepută de personalul angajat în cadrul Compartimentului Administrativ).</p> <p>Rapoarte de monitorizare anuale cu privire la evoluția implementării strategiei (3 rapoarte anuale aferente primului contract subsecvent), potrivit <i>PI de monitorizare și evaluare a stadiului implementării SDL</i> (concepută de personalul angajat în cadrul Compartimentului Administrativ).</p> <p>Raport final de activitate privind implementarea contractului de finanțare.</p>
--	--

Prezenta procedură este în concordanță cu toate cerințele privind raportările și evaluările impuse de finanțator (AFIR).

Modificările ulterioare ale ghidurilor de implementare/ manualelor de procedură pentru implementarea măsurilor 19.2 și 19.4, impuse de finanțator sunt obligatorii și vin în completarea prezentei proceduri interne.

Președinte/ Manager GAL,

Ing. DRĂGAN Dănuț



ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA DE NORD TULCEA

Sediul social: Strada Brăilei nr.45, Sediul Ad-tiv: str. Isacsei nr.62, Sat Minerii, comuna Somova, județul Tulcea,
Tel.0371 172430, Mobil:0736 660106, Fax: 0372 872886,
e-mail: galdn.tulcea@gmail.com, contact@galdntulcea.ro, www.galdntulcea.ro